

# التعمير في أرقام

بالمجال الترابي للوكالة الحضرية لتازة- تاونات

حصيلة 2018

## الوكالة الحضرية لتازة-تاونات 2018: إنجاز و عرفان



تؤكد حصيلة عمل الوكالة الحضرية لتازة-تاونات برسم سنة 2018 مسار التطور والتحسين المستمر لأدائها، وذلك بفضل ما راكمته من تجربة و ما اكتسبته من مهنية في مجال اختصاصها. وقد أكدت الأرقام المسجلة برسم هذه السنة هذه التقييم الإيجابي.

ففي ميدان التخطيط الحضري، وبعد تحقيق التغطية شبه الشاملة لمجالها الترابي بوثائق التعمير، تمت المصادقة سنة 2018 على 13 وثيقة للتعمير. وهو ما من شأنه فتح مناطق جديدة للتعمير قدرت بحوالي 2807 هكتارا.

أما في ما يتعلق بالتدبير الحضري فقد تمكنت المؤسسة خلال هذه السنة من دراسة 2233 ملفا للبناء والتجزئ والتقسيم العقاري، تمت الموافقة على حوالي 76% منها. وهو ما سيساهم في تخصيص حوالي 3637 وحدة سكنية وإنعاش الدورة الاقتصادية بما سيحركه من رساميل تناهز 1290 مليون درهم.

لكن هذه الجهود لم تكن لتذهب سدى، فقد حظيت الوكالة الحضرية لتازة- تاونات سنة 2018 بتتويجات هامة، لها وزنها على المستويين القاري والعالمي. فبعد تتويجها سنة 2017 بجائزة امتياز للتميز عن الخدمة الإلكترونية E-instruction، فقد نالت المؤسسة جائزة Arch of Europe التي تمنحها مؤسسة BID للمؤسسات المشتغلة بنظام الجودة.

كما نالت الوكالة الحضرية لتازة- تاونات الجائزة الإفريقية للإدارة الإلكترونية CAFRAD عن منظومة التدبير اللامادي لملفات البناء والتجزئ وتقسيم العقارات، تم تسليمها للسيد مدير المؤسسة من طرف السيد وزير الوظيفة العمومية والإصلاح الإداري.

### في هذا العدد

- 2 ..... التخطيط الحضري
- 2 ..... التدبير الحضري
- 4 ..... سياسة القرب

المملكة المغربية  
وزارة إعداد التراب الوطني  
والتعمير والإسكان وسياسة  
المدينة  
الوكالة الحضرية لتازة-تاونات



Royaume du Maroc  
Ministère de l'Aménagement  
du Territoire National,  
de l'Urbanisme,  
de l'Habitat et la politique  
de la ville  
Agence Urbaine de Taza-  
Taounate



Agence Urbaine de Taza-  
Taounate  
Avenue Hassan Bahtat BP  
1211  
E-mail:  
autat@iam.net.ma  
Site web  
www.autaza.ma  
Tél:0535-28-51-15  
0535-28-50-41  
Fax:0535-28-51-13



# URBANISME EN CHIFFRES

Dans le ressort territorial de l'Agence Urbaine de Taza-Taounate

Bilan 2018

## Agence Urbaine de Taza-Taounate 2018: Réalisations et récompenses

Le bilan 2018 témoigne et confirme la tendance de progrès et d'amélioration continue de la capacité de l'Agence Urbaine de Taza-Taounate d'agir dans son domaine de compétence, avec une confiance accrue et un professionnalisme confirmé. Les chiffres clés des réalisations de cette année confirment la fiabilité de ce constat.

Dans le domaine de la planification urbaine l'AUTT, et après la couverture quasi-totale de son territoire d'intervention en documents d'urbanisme, a pu homologuer 13 nouveaux documents qui permettront d'ouvrir 2807 ha à l'urbanisation.

Par ailleurs, 2233 dossiers de constructions, de lotissements et de morcellements ont été instruits par les guichets uniques et les commissions provinciales, dont 76% ayant reçu l'avis favorable. Ce nombre de dossiers permettra de générer 3637 unités de logement et la mobilisation d'importants capitaux estimés à 1290 MDhs.

Les efforts déployés par cet établissement ne vont pas sans reconnaissance et récompense. Après le prix Emtiaz d'excellence, remporté par l'AUTT au titre de l'année 2017 dans le domaine de l'administration électronique, elle a été honorée cette année par deux prix de reconnaissance à dimensions continentale et internationale. Le premier concerne le Prix « Arch Of Europe » catégorie Diamant, décerné par BID, en reconnaissance à la persévérance de l'établissement en matière de l'amélioration continue, de la qualité et du leadership et le deuxième concerne le prix Africain « CAFRAD » au titre de 2018 sur le service de dématérialisation adopté par cette Agence en matière d'instruction des dossiers de construction de lotissement et de morcellement.

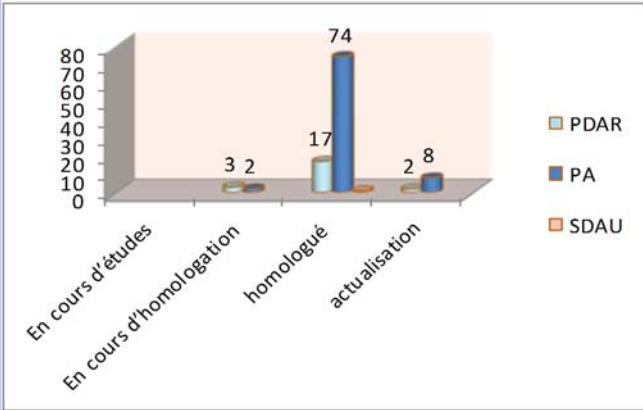
### DANS CE NUMÉRO:

- Planification urbaine ..... 2
- Gestion urbaine..... 2
- Politique de proximité..... 4



## I-PLANIFICATION URBAINE

### 1-Couverture en documents d'urbanisme



### 2-Évaluation contrat objectifs 2018

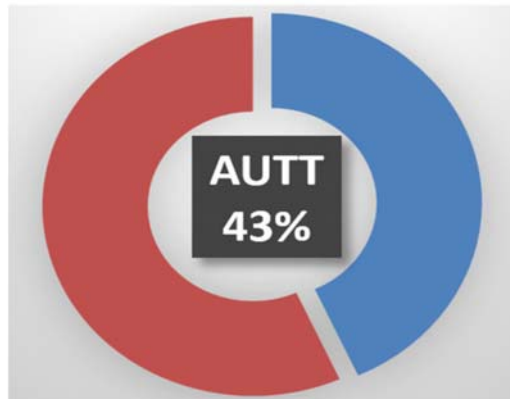
Phase	PA	PDAR	Total
homologation	09	4	13
Envoi homologation	-	3	3
Enquête publique et délibérations communales	2	-	2
Envois à l'agriculture pour accord et l'équipement pour avis	-	2	2
CTL	1	0	1
Concertations	9	-	9
Lancement	2	5	7
<b>Total</b>	<b>23</b>	<b>14</b>	<b>37</b>

Le taux de réalisation du contrat objectifs est 75% soit 27 documents sur 36.

### 3-Zones ouvertes à l'urbanisation en 2018

Les 13 documents homologués en 2018 ont permis d'ouvrir environ 2807,48 Ha à l'urbanisation dont 754 Ha réservées à l'habitat.

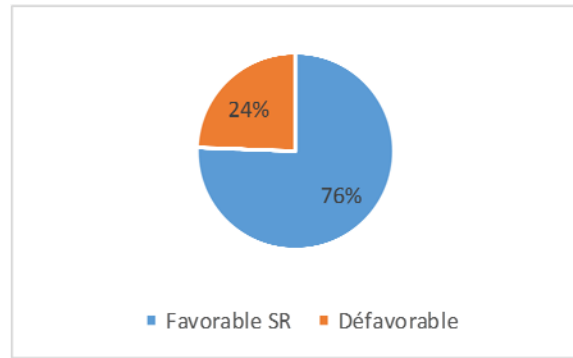
Taux des documents d'urbanisme réalisés par l'Agence en interne



## I. GESTION URBAINE

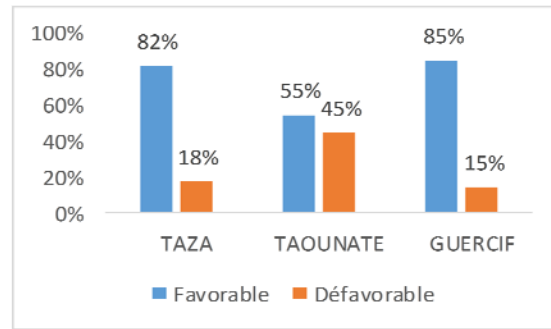
### 1-Etat des dossiers instruits

Le nombre de dossiers étudiés, pendant l'année 2018, est de l'ordre de 2233 dont 76% ont reçu l'avis favorable (1688 dossiers) et 24% ont reçu un avis défavorable (545 dossiers).



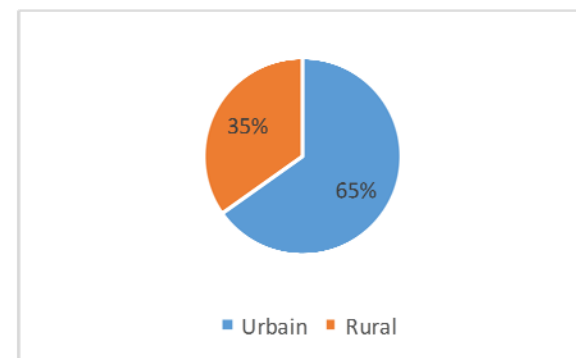
La répartition de ces dossiers selon les 3 provinces se présente comme suit :

- Province de Taza : 1466 dossiers instruits dont 1207 ont reçu un avis favorable (82%).
- Province de Taounate : 577 dossiers instruits dont 319 ont reçu un avis favorable (55%).
- Province de Guercif (les 3 premiers mois): 190 dossiers dont 162 ont reçu un avis favorable (85%).



### 2-Avis par milieu :

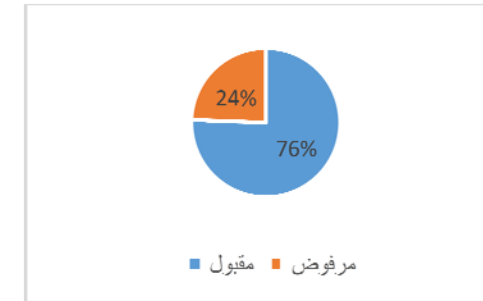
35% des dossiers instruits sont en milieu rural (778 dossiers) et 65% en milieu urbain (1455 dossiers).



## II-التدبير الحضري

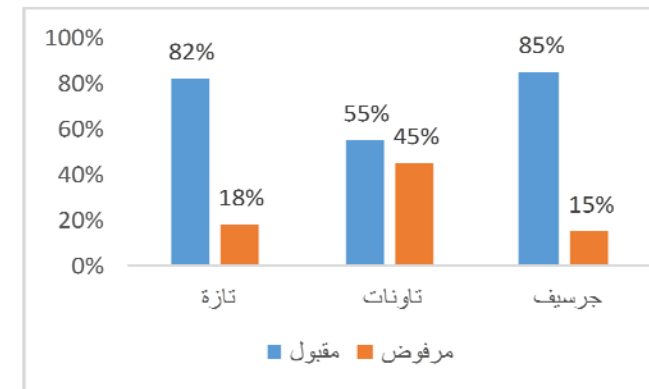
### 1-دراسة الملفات

بلغ عدد الملفات المعروضة على المؤسسة للدراسة خلال سنة 2018 ما مجموعه 2233 ملفا حيث حظيت 76% منها بالموافقة (1688 ملفا) و 24% مرفوضة (545 ملفا).



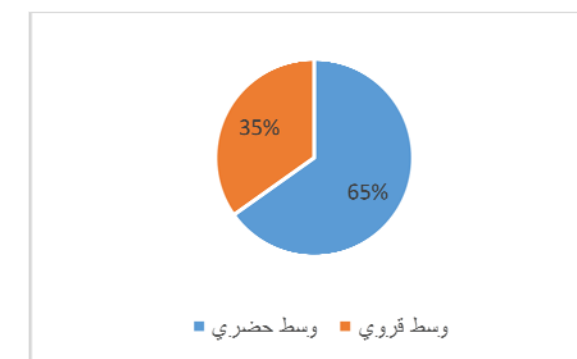
توزيع الملفات حسب الأقاليم:

- إقليم تازة 1466 ملف تمت دراسته 1207 منها مقبولة (82%).
- إقليم تاونات 577 ملف تمت دراسته 319 منها مقبولة (55%).
- إقليم جرسيف 190 ملف تمت دراسته 162 منها مقبولة (85%).



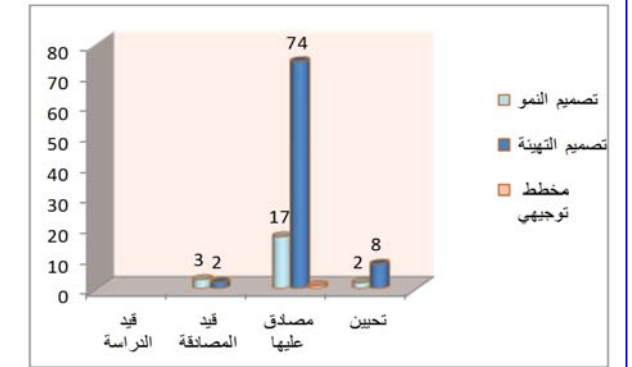
### 2-الملفات حسب الوسط:

تتواجد 35% من الملفات المدروسة بالوسط القروي (778 ملف) و 65% بالوسط الحضري (1455 ملف).



## I-التخطيط الحضري

### 1-التغطية بوثائق التعمير



### 2-تقييم عقد البرنامج 2018

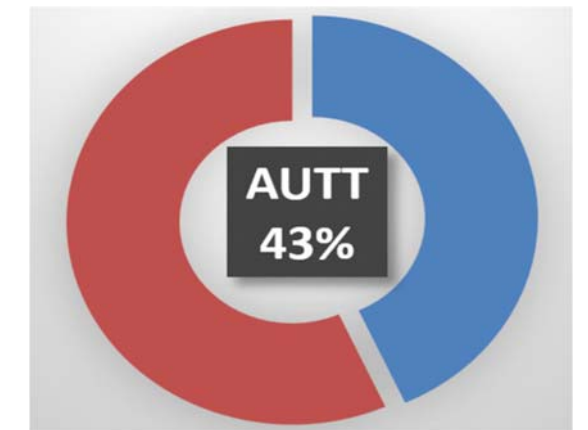
بلغت نسبة إنجاز عقد البرنامج 75% أي 27 وثيقة من أصل 36.

### 3- المناطق المفتوحة للتعمير خلال 2018

المرحلة	تصميم التهيئة	تصميم النمو	المجموع
المصادقة	09	04	13
قيد المصادقة	-	03	03
البحث العلني ومداولات المجلس	02	-	02
رأي التجهيز والصلاحية	-	02	02
اللجنة التقنية المحلية	01	-	01
المشاورات	09	-	9
إعطاء الانطلاقة	02	05	07
المجموع	23	14	37

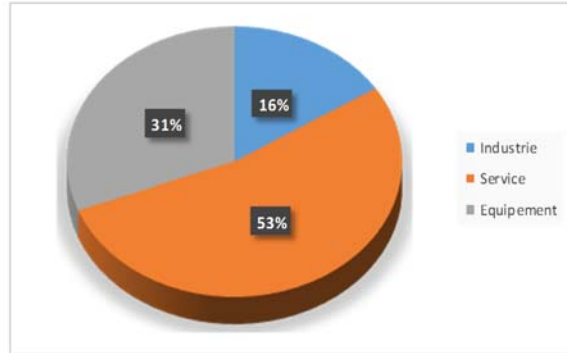
مكنت 13 وثيقة المصادق عليها من فتح حوالي 2807 هكتارا للتعمير تتضمن حوالي 754 هكتارا مخصصة للسكن.

### معدل الوثائق المعدة بالوسائل الذاتية للوكالة الحضرية لتازة



## 5- المشاريع المعروضة على اللجنة الجهوية للاستثناء

طبيعة المشروع	العدد	القيمة الاستثمارية (م.د)
صناعي	03	6.70
خدمي	03	22.43
مرافق	01	13
<b>المجموع</b>	<b>07</b>	<b>42.13</b>

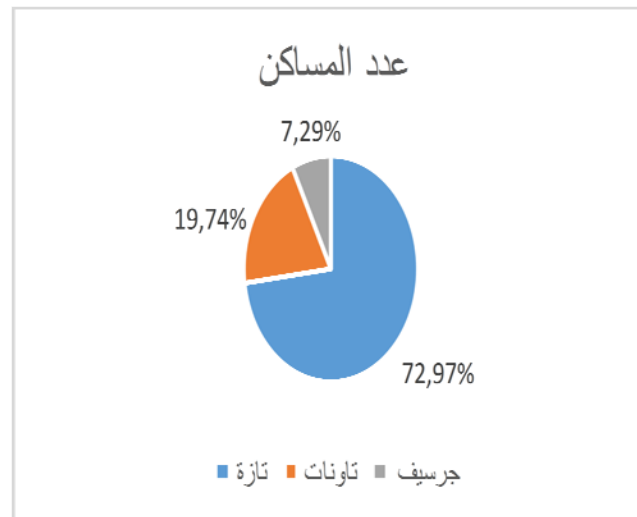


## 6- حصيلة الدراسة الرقمية بمدينة تازة

المشاريع الصغرى	المشاريع الكبرى	المجموع	الرأي الموافق
726	145	871	746 (86%)

## 7- انعكاس حصيلة التدبير الحضري على السكن

من المتوقع ان تساهم المشاريع الموافق عليها في إنعاش السوق العقارية ودعم ميدان السكن عبر خلق 3637 وحدة سكنية وتعبئة 1963 بقعة أرضية قابلة للبناء.



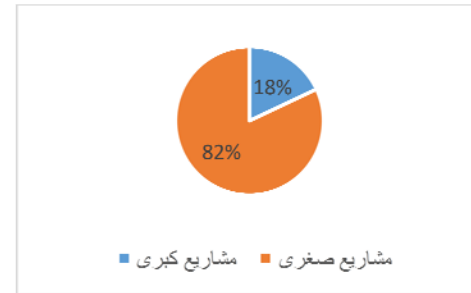
يمكن تلخيص حصيلة دراسة الملفات حسب الوسط كما يلي:

- 84% من الملفات المتواجدة بالوسط الحضري (1215 ملفا) نالت الموافقة بينما 16% مرفوضة (240 ملفا) .

- 61% من مجموع الملفات المتواجدة بالوسط القروي (473 ملفا) مقبولة و 39% مرفوضة (305 ملفا)

## 3-الملفات حسب حجم المشاريع:

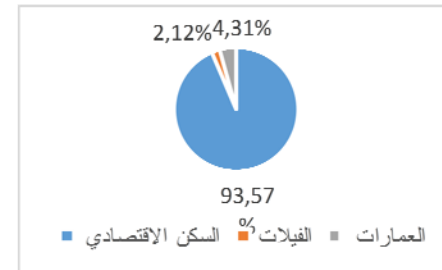
تمثل المشاريع الصغرى 82% من مجموع الملفات المدروسة (1831 ملف) و 18% هي مشاريع كبرى (402 ملف).



## 4-نوعية المشاريع المقبولة:

نوعية المشروع	العدد	النسبة
مشروع سكني	1461	86,55%
مشروع تجاري	48	2,84%
تقسيم	35	2,07%
مشروع فلاحي	32	1,90%
مرفق تعليمي	27	1,60%
مرفق ثقافي	26	1,54%
تجزئة	26	1,54%
مشروع صناعي	15	0,89%
مرفق رياضي	7	0,41%
مرفق اداري	5	0,30%
مرفق صحي	4	0,24%
مشروع سياحي	2	0,12%
<b>Total</b>	<b>1688</b>	<b>100,00%</b>

- تهيمن المشاريع السكنية على الملفات المقبولة حيث تمثل 86,55% ( 1461 ملفا) متنوعا بالمشاريع التجارية و ملفات التقسيم اللتان تمثلان على التوالي 2,84% و 2,07%



- تهيمن مشاريع السكن الاقتصادي على المشاريع السكنية بنسبة تصل الى 93,57% (1367 ملفا) متنوعا بالعمارات 4,31% والفيلات 2,12%

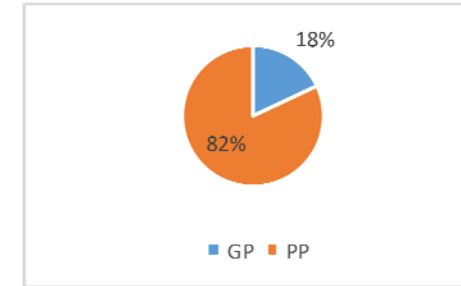
Selon les décisions des commissions :

- 84% des dossiers en milieu urbain (1215 dossiers) ont reçu un avis favorable contre 16% défavorables (240 dossiers).

- Les dossiers qui ont reçu un avis favorable en milieu rural représentent 61 % (473 dossiers) contre 39% défavorables (305 dossiers).

## 3-Répartition des demandes par taille

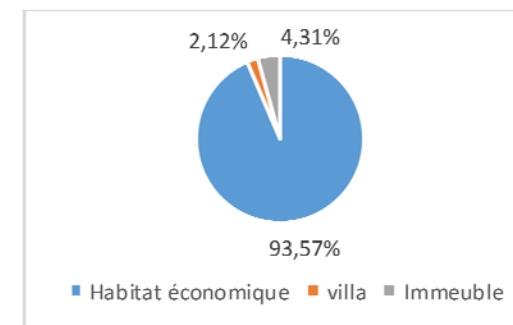
Les petits projets représentent 82% des dossiers étudiés (1831 dossiers) et 18% sont des grands projets (402 projets).



## 4- Vocation des dossiers

Vocation	Effectif	Pourcentage
Habitat	1461	86,55%
Projet Commercial	48	2,84%
Morcellement	35	2,07%
Projet Agricole	32	1,90%
Equipement d'Enseignement	27	1,60%
Equipement culturel	26	1,54%
Lotissement	26	1,54%
Projet Industriel	15	0,89%
Equipement sportif	7	0,41%
Equipement administratif	5	0,30%
Equipement de santé	4	0,24%
Projet touristique	2	0,12%
<b>Total</b>	<b>1688</b>	<b>100,00%</b>

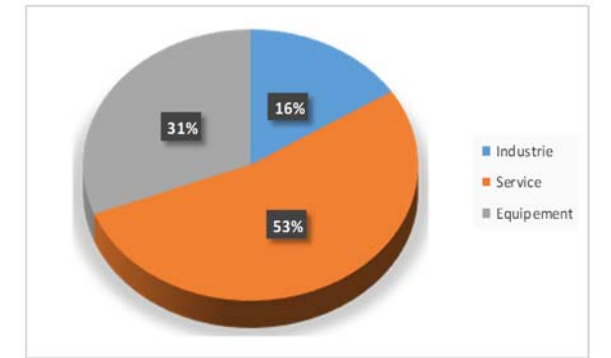
Parmi les dossiers favorables on constate une dominance des projets liés à l'habitat avec un pourcentage de 86,55% (1461 projets), suivis par les Projets Commerciaux et les morcellements qui représentent respectivement 2,84% et 2,07%.



Les projets d'habitat économique sont dominants par rapport aux autres projets d'habitat ayant reçu l'avis favorable (1367 projets) avec un pourcentage de 93,57% suivis par les immeubles (63 projets) avec un pourcentage de 4,31%. Les villas (31 villas) représentent 2,12%.

## 5-Projets soumis à la dérogation

Nature du projet	Nombre	Montant d'investissement MDH
Industrie	03	6,70
Service	03	22,43
Equipement	01	13,00
<b>Total</b>	<b>07</b>	<b>42,13</b>

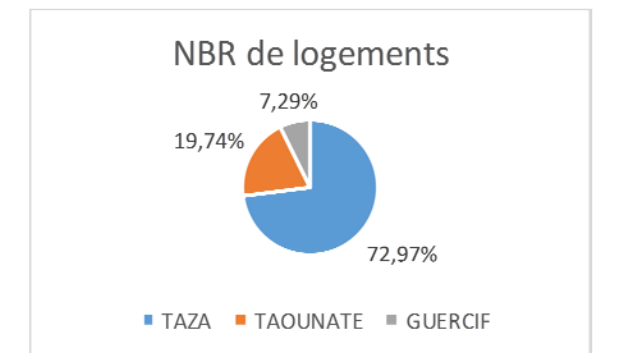


## 6-Bilan de la dématérialisation ( ville de Taza)

Petits projets	Grands projets	Total	Avis Favorable
726	145	871	746 (86%)

## 7-Impact sur le parc logement

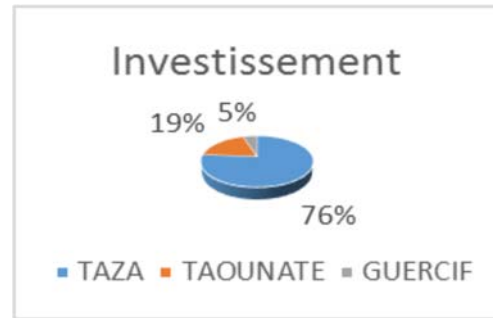
Les projets ayant reçus l'avis favorable devraient créer 3637 unités de logement dont 72,97% à Taza, 19,74% à Taounate et 7,29% à Guercif



Les projets de lotissements ayant reçu un avis favorable permettraient de créer 1290 lots destinés à la construction.

### 8-Impact sur l'investissement :

Les projets ayant reçus l'avis favorable contribueront à la mobilisation d'importants capitaux (1290MDhs) et à la création de l'emploi au niveau des trois provinces.



La province de Taza absorbe 76% des investissements (983 MDhs), la part de Taounate 19% (245 MDhs) et Guercif 5% (62MDhs).

### 9-Instruction des dossiers relatifs aux édifices du culte musulman :

	Défavorable	Favorable Sous Reserve	Total
Taounate	9	10	19
Guercif	-	2	2
Taza	8	12	20
<b>Total</b>	<b>17</b>	<b>24</b>	<b>41</b>

### III-. POLITIQUE DE PROXIMITÉ

#### 1-traitement des requêtes :

Requête	Nature			Total
	Doc Urb	Gestion Urbaine	Autres	
Association et coopératives	2	1	0	3
Entrepreneurs et professionnels	0	1	0	1
Public	57	67	9	133
<b>Total</b>	<b>59</b>	<b>69</b>	<b>9</b>	<b>137</b>

#### 2.-Délivrance de la note de renseignements:

Le nombre total de notes de renseignements délivrées pendant l'année 2018 a atteint 381 notes, dont 306 notes délivrées aux particuliers et 75 sont des notes administratives.

### IV-EVENEMENTS MARQUANTS

#### Prix Africain « CAFRAD »

L'Agence urbaine de Taza-Taounate (AUTT) a été primée lors d'une cérémonie organisée par le ministère de la Réforme de l'Administration et de la Fonction publique. Le prix africain a été remis à l'AUTT en reconnaissance de ses efforts dans le cadre de la dématérialisation des procédures d'instruction des dossiers de construction, de lotissement et de morcellement.



#### Prix international BID

L'Agence Urbaine de Taza-Taounate vient de s'illustrer à nouveau par l'obtention du Prix « Arch Of Europe » catégorie Diamant, décerné par BID, en reconnaissance à la persévérance de l'établissement en matière de l'amélioration continue, de la qualité et du leadership.



#### Installation du nouveau Directeur de l'LAUTT

Suite à la nomination de Mr Said KABRA au poste du Directeur de l'Agence Urbaine de Taza-Taounate, une cérémonie de passation de consignes s'est organisée le Jeudi 15 novembre 2018 entre Monsieur Mohammed TITA, Directeur sortant et Monsieur Said KABRA, Directeur entrant.



### أحداث متميزة

#### الجائزة الإفريقية «الكافراد»

تم تتويج الوكالة الحضرية لتازة-تاونات خلال حفل أقمته وزارة الإصلاح الإداري والوظيفة العمومية بالجائزة الإفريقية «CAFRAD». وقد تم تسليم هذه الجائزة للوكالة الحضرية عرفانا لها على الجهود التي تبذلها في مجال التدبير اللامادي لمفاتيح البناء والتجزئ والتقسيم العقاري.



#### الحصول على الجائزة الدولية BID

تمكنت الوكالة الحضرية لتازة-تاونات خلال هذه السنة من الحصول على جائزة BID اعترافا بمجهوداتها في مجال الجودة والقيادة. وقد تسلمت هذه الجائزة السيد محمد طيطة مدير الوكالة الحضرية لتازة-تاونات رفقة السيد سعيد قضاض المكلف بالجودة بالمؤسسة، وذلك خلال حفل نظم بمدينة فرانكفورت الألمانية بتاريخ 18 مارس 2018.



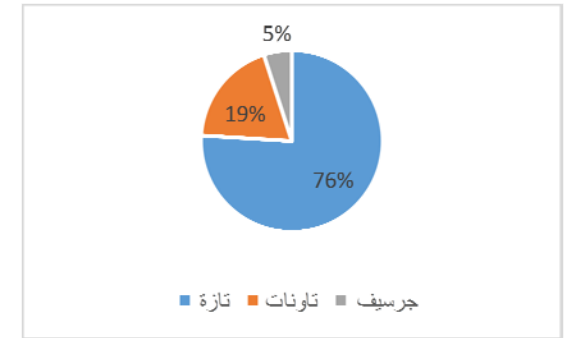
#### تنصيب مدير جديد للوكالة الحضرية لتازة تاونات

على إثر تعيين السيد سعيد كبرى مديرا جديدا للوكالة الحضرية لتازة-تاونات، تم تنظيم حفل تسليم السلط بين المدير الجديد والسيد محمد طيطة المدير السابق للمؤسسة.



### 8- انعكاس الحصيلة على الاستثمار

يرتقب ان تساهم مشاريع البناء والتجزئة والتقسيم في تحريك رساميل مهمة على مستوى الأقاليم الثلاث والمساهمة في خلق وتوفير فرص تعزز سوق الشغل، وتقدر هذه الرساميل بما مجموعه 1290 مليون درهم.



يستحوذ إقليم تازة على 76% من مجموع الرساميل المستثمرة (983 مليون درهم) بينما إقليم تاونات على 19% (245 مليون درهم) وإقليم جرسيف على 5%.

### 9- ملفات أماكن إقامة شعائر الدين الاسلامي:

في إطار تفعيل مقتضيات القرارات العاملة المتعلقة بإحداث شبك وحيد خاص بدراسة طلبات رخص بناء الأماكن المخصصة لإقامة شعائر الدين الإسلامي. شاركت الوكالة الحضرية في اللجان التقنية المكلفة بدراسة طلبات الترخيص لبناء المساجد، فضلا عن ذلك تشارك المؤسسة باستمرار في اشغال لجان تفقد المساجد وإعادة تأهيلها وجاءت الحصيلة كما يلي:

الإقليم	مقبول	مرفوض	المجموع
تازة	12	8	20
جرسيف	2	-	2
تاونات	10	9	19
<b>المجموع</b>	<b>24</b>	<b>17</b>	<b>41</b>

### سياسة القرب:

#### 1-معالجة الشكايات

مصدر الشكاية	نوع الشكاية			المجموع
	وثيقة تعميم	تدبير حضري	أخرى	
جمعية او ودادية	2	1	0	3
منعش عقاري	0	1	0	1
العموم	57	67	9	133
<b>المجموع</b>	<b>59</b>	<b>69</b>	<b>9</b>	<b>137</b>

#### 2- تسليم بطائق المعلومات التعميرية:

خلال سنة 2018 تم تسليم 381 بطاقة معلومات 306 منها للخواص و 75 بطائق إدارية.