

المملكة المغربية



وزارة إعداد التراب الوطني والتعمير
والإسكان وسياسة المدينة
الوكالة الحضرية لتازة-تاوانات

المجلس الإداري التاسع عشر -2023-



صاحب الجلالة الملك محمد السادس نصره الله

7	أولا : التقرير الأدبي.....
7	1-التخطيط العمراني.....
7	1-وثائق التعمير
7	1-1-الحصيلة العامة للتغطية بوثائق التعمير
10	2-1-تقييم تنفيذ عقد الأهداف المتعلق بوثائق التعمير لسنة 2022.....
11	3-1- فتح أراضي جديدة للتعمير:.....
12	4-1-التقويم التعميري:.....
14	5-1-التغطية بالصور الجوية والتصاميم الفتوغرامترية
15	6-1- دراسات خرائط قابلية التعمير:.....
16	2- الدراسات الاستشراافية :
22	II- التديير الحضري.....
22	1-تديير ملفات البناء والتجزئء والتقسيم
24	2-باقي الملفات المرتبطة بالتديير الحضري
24	1-2- ملفات أماكن إقامة شعائر الدين الإسلامي
25	2-2- دراسة ملفات التجزئات في إطار المادة 11 من القانون 90-25.....
25	3-2- دراسة الملفات في إطار اللجنة الجهوية للاستثمار.....
25	3-تفعيل القانون المتعلق بالمراقبة وزجر المخالفات.....
26	4-إعطاء الانطلاقة لورش المساعدة المعمارية بالعالم القروي
27	III- القرب والتأطير والشراكة.....
27	1- الحضور للاجتماعات التنظيمية والتقنية :.....
27	2- لجان اختيار الأوعية العقارية والخبرة :
27	3- التفاعل مع الشكايات
28	4- تسليم مذكرات المعلومات التعميرية.....
29	5-الشراكة.....
30	IV- التكوين المستمر للموظفين.....

35.....ثانيا:التقرير المالي

36.....I- حصيله تنفيذ ميزانية سنة 2022

36.....1-الموارد المحصلة برسم السنة المالية 2022:

37.....2- المصاريف برسم السنة المالية 2022 :

37.....3- الباقي أداءه:

38.....II- مشروع ميزانية السنة المالية 2023

38.....1- الموارد برسم السنة المالية 2023:

38.....2- النفقات برسم السنة المالية 2023:

39.....ثالثا: برامج العمل

40.....1-برنامج عمل سنة 2023

42.....2-البرنامج التوقعي لسنة 2024

43.....3-البرنامج التوقعي 2025

بعد تعافي بلادنا من وباء كورونا ورفع حالة الإغلاق وتخفيف الإجراءات الاحترازية بكافة التراب الوطني، عرف الاقتصاد الوطني انتعاشا جديدا ودبت الحياة في مختلف مفاصله. ولعل من أبرز القطاعات التي كان وقع الإقلاع محسوسا فيها هو قطاع التعمير والإسكان باعتباره من القطاعات التي عرفت ركودا خلال السنوات الماضية وما كان لذلك من انعكاسات سلبية على الدورة الاقتصادية.

وقد تزامن هذا الإقلاع مع تنصيب حكومة جديدة، وتعيين السيدة فاطمة الزهراء المنصوري كوزيرة جديدة على رأس قطاع إعداد التراب الوطني والتعمير والإسكان وسياسة المدينة، الشيء الذي بعث نفسا جديدا في هياكل هذه الوزارة وفي المؤسسات العمومية التابعة لها، قوامه تبني رؤية جديدة ومتجددة من أجل النهوض بهذا القطاع الحيوي وتبويئه المكانة التي يستحقها. وفي هذا الصدد، تم إعطاء الانطلاقة لجيل جديد من وثائق التعمير محفزة للاستثمار ومنتجة لمجال مناسب للعيش الكريم، حيث تم اعتماد ضابطة جديدة للتهيئة من طرف الوزارة الوصية تتضمن قواعد جديدة للتهيئة أخذة بعين الاعتبار التنوع المجالي الذي تعرفه بلادنا.

وفي مجال التواصل حول مختلف القضايا المرتبطة بالقطاع، تم تنظيم خلال صيف 2022 حملتين إعلاميتين كبيرتين، همت الأولى استقبال أفراد الجالية المغربية المقيمة بالخارج بمختلف نقط العبور وبمقرات الوكالات الحضرية انفتحت خلالها الوزارة على أفراد الجالية وأنصت لهواجسهم وتطلعاتهم ذات الصلة بهذا القطاع، وهمت الثانية قافلة العالم القروي التي جابت مختلف قرى المملكة، استمعت من خلالها لنبض العالم القروي وعالجت ما أمكن من القضايا المرتبطة أساسا بالبناء وبمختلف القضايا التي تؤرق بالهم.

وقد توجت هذه السنة بتنظيم الحوار الوطني حول التعمير تحت الرعاية السامية لصاحب الجلالة الملك محمد السادس نصره الله، الذي نظم على مستوى مختلف جهات المملكة، والذي كان مناسبة اجتمع خلالها مختلف الفاعلين والمهنيين والمنتخبين حول مائدة التعمير. وقد شكلت هذه المحطة الحوارية مناسبة لتدارس قضايا التخطيط والحكامة الترابية والعرض السكني والعالم القروي، انبثقت عنها توصيات هامة من شأنها النهوض بهذا القطاع وتجاوز مختلف الإكراهات التي يعاني منها.

على المستوى المحلي، انخرطت الوكالة الحضرية لتازة تاوانات في تنفيذ التوجهات الجديدة للوزارة الوصية والاستمرار في تدعيم المكتسبات التي راكمتها هذه المؤسسة خلال ربع قرن من الزمان، والتي من أبرزها مواصلة ورش التغطية بوثائق التعمير، حيث تمكنت هذه السنة من المصادقة على 11 وثيقة وهو رقم قياسي تم تسجيله على المستوى الوطني، كما واصلت جهودها في تدليل الصعاب المتعلقة بمجال التدبير الحضري من خلال منصة رخص التي غدت نموذجا للتدبير اللامادي للمرفق العمومي ووسيلة لتبسيط المساطر وإرساء دعائم الليونة والشفافية في تدبير هذا القطاع الحيوي.

تتضمن هذه الوثيقة تقريرا أدبيا يتعرض لأنشطة المؤسسة خلال سنة 2022 وتقييما مفصلا لتنفيذ برنامج عملها السنوي، كما يتضمن تقريرا ماليا عن تنفيذ ميزانية 2022 ومشروع ميزانية 2023 إضافة إلى برنامج عمل الوكالة الحضرية لتازة-تاوانات

التقرير الأدبي

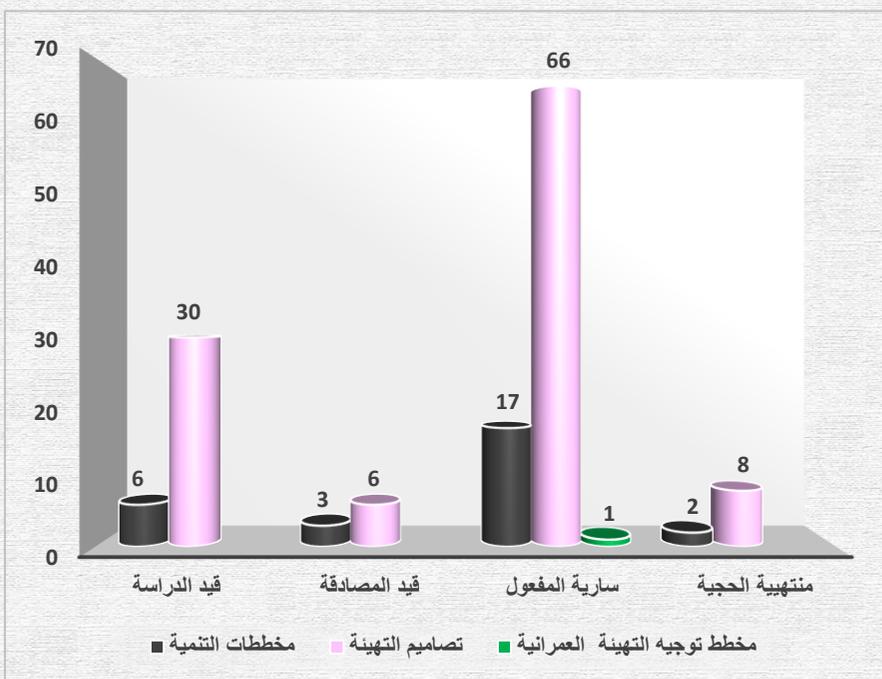
أولاً : التقرير الأدبي 1-التخطيط العمراني

1-1-وئائق التعمير

1-1-1-الحصيلة العامة للتغطية بوئائق التعمير

بلغ عدد الوئائق المصادق عليها، ذات الحجية القانونية، 80 وثيقة، وعدد الوئائق قيد الدراسة والمشاورات 26 وثيقة، في حين أن عدد الوئائق قيد المصادقة 15 وثيقة.

يعتبر هذا الورش من الأوراش المفتوحة بشكل دائم، تسعى من خلاله المؤسسة إلى استكمال التغطية بوئائق التعمير لمختلف المراكز المعنية وتجديد المتقادم منها.

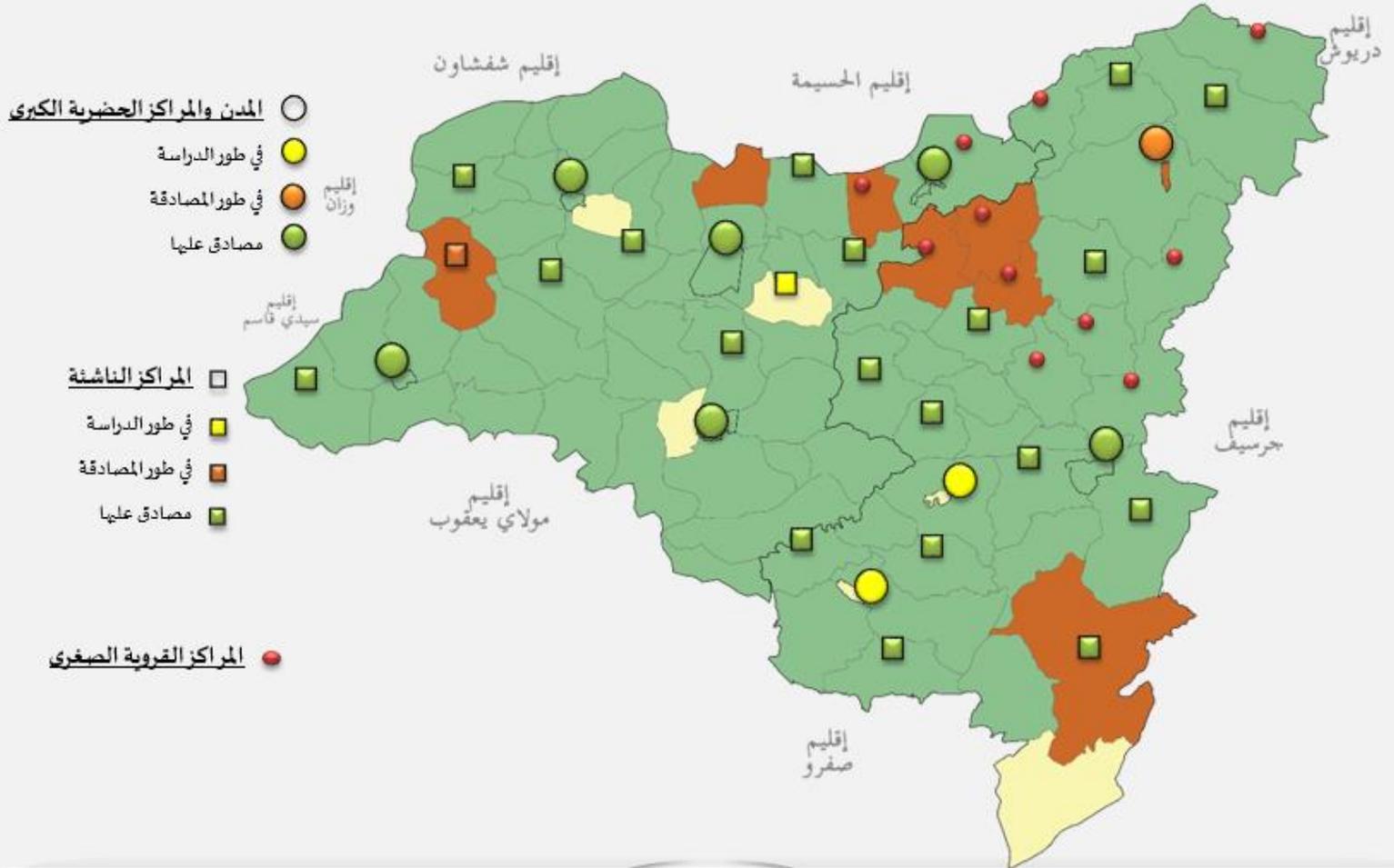


توزيع وئائق التعمير حسب مراحل الدراسة والمصادقة

المجموع	المصادق عليها		قيد المصادقة	قيد الدراسة	الإقليم	صنف وئائق التعمير
	المنتهية الحجية	السارية المفعول				
01	-	1	-	-	تازة	مخطط توجيه التهيئة العمرانية
52	04	30	03	15	تازة	تصميم التهيئة
58	04	36	03	15	تاوانات	
110	08	67	06	30	المجموع	مخطط التنمية
19	02	09	03	05	تازة	
09	00	08	00	01	تاوانات	
138	94		09	36		المجموع العام

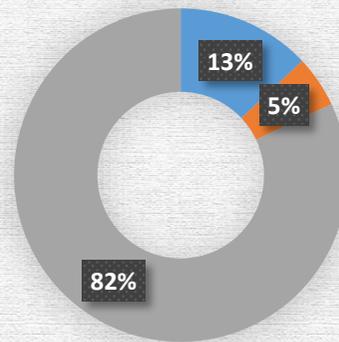
وعليه، فإن نسبة التغطية بوثائق التعمير بلغت 100%. كما تعكس الخريطة أسفله:

102 مركز : 105 وثيقة تعمير - 83 مصادق عليها - جميعها مدججة بالبوابة الوطنية 64 منها بصيغة تفاعلية



المرحلة	تصاميم التهيئة	تصاميم النمو	المجموع	ملاحظات
المصادقة النهائية	09	02	11	<ul style="list-style-type: none"> 2 في طور المصادقة النهائية (الكويبات - مولاي بوشتر) إعادة مسطرة البحث العلني لتصميم تهيئة مدينة أكنول تأخر 02 في مسطرة البحث العلني (تأنيست - مقراوة) تأخر 01 في مرحلة اللجنة التقنية (كاف الغار)
اللجنة المركزية	07	02	09	<ul style="list-style-type: none"> تعثر 02 في مرحلة تعديل ملاحظات لبيتيم (عين مديونة - اخلافة) إعادة 02 مسطرة البحث العلني (أكنول - ملعب الخيل) تأخر 02 رأي الفلاحة (بويلان - تامطروشيت)
م.م.م. ب.د.ع	06	05	11	<ul style="list-style-type: none"> تعثر 01 على مستوى تعديل ملاحظات لبيتيم : عين مديونة تعثر 01 على مستوى ملف م.م.م. ب.د.ع: عين باردة
اللجنة ب.د.م	03	04	07	<ul style="list-style-type: none"> تعثر 2 عرفا تأخر من طرف مكتب الدراسات: واد أمليل عين باردة تصميم تهيئة تاهلة
المشاورات	11	-	11	<ul style="list-style-type: none"> تغطية 21 مركز بالصور الجوية والتصاميم الفوتوغرافية على مساحة تقدر بحوالي 7000 هكتار بغلاف مالي يبلغ 408.000 درهم
إعطاء الإطلاقة	13	-	13	
المجموع	49	13	62 عملية	

- استكمال الدراسات انطلاقا من مرحلة البحث العلني
- مكتب الدراسات
- الوكالة الحضرية لتازة-تاوانات في إطار اتفاقيات الشراكة



شكلت نسبة وثائق التعمير التي أنجزت خلال سنة 2022 بواسطة الدوايب الذاتية للوكالة الحضرية

في إطار اتفاقيات الشراكة 95 % .

1-2-تقييم تنفيذ عقد الأهداف المتعلق بوثائق التعمير لسنة 2022

في إطار تتبع تفعيل العمليات المبرمجة برسم سنة 2022، يأتي تقييم تنفيذ برنامج العمل على النحو التالي:

المرحلة	العدد	الإنجازات	نسبة الانجاز	ملاحظات
وثائق تستوجب المصادقة النهائية	17 12 تصاميم للتهيئة 05 مخططات للتنمية	11 (09 تصاميم للتهيئة : و 02 مخططين للتنمية)	65%	<ul style="list-style-type: none"> 02 في طور المصادقة النهائية (الكوزات—مولاي بوشتي) إعادة مسطرة البحث العلني لتصميم تهيئة مدينة أكنول تأخر 02 في مسطرة البحث العلني (تايناست-مغراوة) تأخر 01 في مرحلة المشاورات القانونية (كاف الغار)
وثائق تستوجب العرض على انظار اللجنة المركزية	15 10 تصاميم للتهيئة 05 مخططات للتنمية	08 07 لجن مركزية 01 مخطط تنمية الكتلة العمرانية القروية	66%	<ul style="list-style-type: none"> تعثر 02 في مرحلة التعديل على ضوء ملاحظات اللجنة التقنية المحلية (عين مديونة-اخلافة) إعادة مسطرة البحث العلني (-أكنول -ملعب الخيول) تأخر 02 رأي الفلاحة (بويبلان-تامطروشت) تأخر 01 في مرحلة البحث العلني : مغراوة
وثائق تستوجب الإحالة على مسطرة البحث العلني ومداولات المجلس الجماعي	13 08 تصاميم للتهيئة 05 مخططات للتنمية	11 06 تصاميم للتهيئة 06 مخططات للتنمية	84%	<ul style="list-style-type: none"> 02 تصاميم للتهيئة (عين مديونة عرفت تأخرا على مستوى التعديل على ضوء ملاحظات اللجنة التقنية المحلية من طرف مكتب الدراسات وعين باردة تأخر مكتب الدراسات في تحضير الملف الذي سيحال على أنظار اللجنة المركزية)
وثائق تستوجب العرض على أنظار اللجنة التقنية المحلية-موافقة الفلاحة والتجهيز	13 09 تصاميم للتهيئة 04 مخططات للتنمية	07 03 تصاميم للتهيئة و 04 مخططات للتنمية	53%	<ul style="list-style-type: none"> 02 عرفا تأخر من طرف مكتب الدراسات: واد أمليل-عين باردة) 04 01 تصميم تهيئة مركز(تاهلة: مشكل العقار) 03 تصاميم تهيئة سيدي عبد الجليلي-الخميس سيدي عبد الجليل-بني مطير تأخر المصادقة على اتفاقية الشراكة)
وثائق تستوجب التتبع على المستوى المحلي	21 19 تصاميم للتهيئة 02 مخططات للتنمية	11 تم تفويت الصفقات الخاصة بإنجاز التصاميم الفتوغراميتية لفائدة 10 تصاميم للتهيئة (دوار احميرو -بوردي باب بودير-رأس الماء-سيدي مجبر - مزاوة-الغوازي-سيدي يحيى بني زروال- تامضيت-سيدي يحيى بني زروال- الروف)	50%	<ul style="list-style-type: none"> تم إعطاء الانطلاقة لإنجاز الصور الجوية والتصاميم الفتوغراميتية الخاصة ب 21 مركزا على مستوى إقليمي تازة وتاونات على مساحة تقدر بحوالي 7000 هكتار، وذلك بناء على إمكانياتها المالية الذاتية، بغلاف مالي يبلغ 408.000 درهم
وثائق تستوجب إعطاء الانطلاقة	13 11 تصاميم للتهيئة و 02 مخططين للتنمية	13 تم الشروع في إنجاز 02 تصميم تهيئة (المدينة العتيقة لتازة -مدينة قرية با محمد) وتفويت الصفقات الخاصة بإنجاز التصاميم الفتوغراميتية لفائدة 11 مركز	100%	

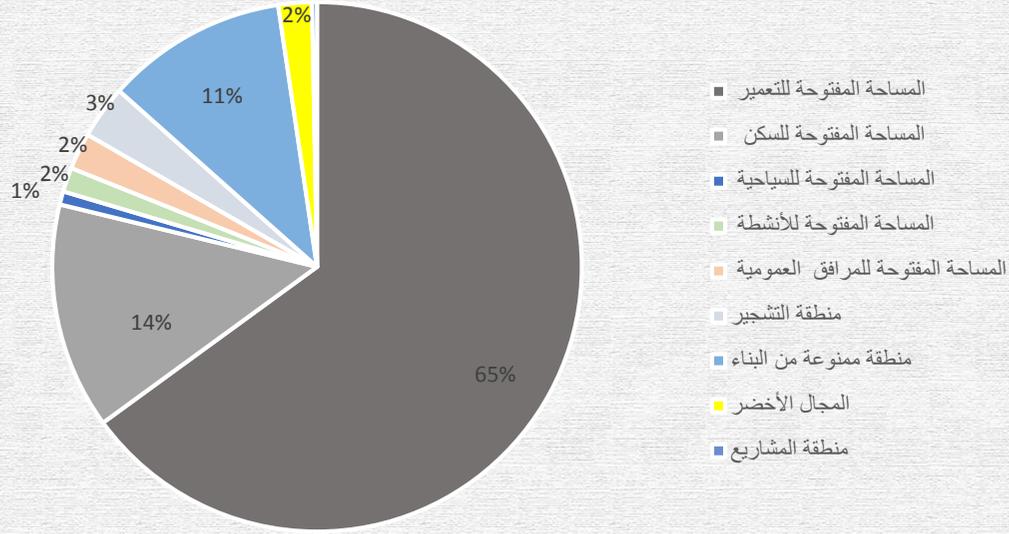
3-1- فتح أراضي جديدة للتعمير:

تسهم وثائق التعمير من خلال ما تفتحه من أراضي جديدة للتعمير عقلنة توسع المدن والقرى وتشجيع الاستثمار العقاري وتوفير مساحات كافية لمختلف الأنشطة الاقتصادية والاجتماعية والثقافية والرياضية وغيرها. وبذلك، فقد مكنت تغطية 20 مركزا على مستوى الإقليمين بتصاميم للتهيئة ومخططات لتنمية التكتلات العمرانية القروية خلال سنة 2022 من فتح حوالي 2500 هكتار للتعمير خصصت منها 536 هكتار للسكن.

توزيع المساحات المفتوحة للتعمير بالهكتار حسب نوع التخصيص

المساحة المفتوحة للتعمير	منطقة المشاريع	المساحة المفتوحة للسكن	المساحة المفتوحة للسباحة	المساحة المفتوحة للأنشطة	المساحة المفتوحة للمرافق العمومية	منطقة التشجير	منطقة ممنوعة من البناء	الجال الأخضر	الوثيقة
661,43	-	77,09	7,61	3,17	9,77	-	204,72	3,43	تصميم تهيئة مركز باب مرزوقة
64,91	-	22,9	-	34,51	5,12	-	18,24	1,05	تصميم تهيئة مركز كوان (ج) بوحلو
190	-	77,23	5,7	9	3,6	40,6	5,9	2,4	تصميم تهيئة مركز اخلافة
187	-	18,4	0	2,3	2,36	29,7	27,9	2,2	مخطط تنمية الكتلة العمرانية لقرية الكوزات
30,5	6,6	0,5	1,2	0	7	0	0,5	1	تصميم القطاعي لناهلة
190,17	-	36,94	4,01	0,85	3,68	85,7	3	4,4	مخطط تنمية الكتلة العمرانية القروية مغراوة
283,5	-	94	12	4,7	16	0	38	1	مخطط تنمية مركز لعزف (ج) الكيسان
422,80	-	66,5	3,02	4,27	11,2	2,39	4,7	4,33	تصميم تهيئة مركز كلدمان
515,8	3,04	99,5	8,3	3,4	28,4	248,6	53,2	6,4	تصميم تهيئة مدينة اكنول
161	-	40	0	14,9	14,1	0	2,2	0,5	تصميم تهيئة مركز ملعب الخيول
359,56	-	101,30	-	5,46	18,17	-	50	4,03	تصميم تهيئة مركز كلاز
684,7	0,2	25,7	3,6	3,3	11,6	26	20,2	3,7	تصميم تهيئة مركز تيزي أو سلي
80	-	52	0	2,8	11	24,5	61	1,3	تصميم تهيئة مركز رأس الواد
368,35	-	50,39	97,9	53,76	9,36	73,93	5,37	2,4	تصميم تهيئة مركز تمركانة
124	1,32	13,84	1,25	2,22	11	1,82	7,43	1,64	تصميم تهيئة مركز سيدي مغني
225,5	0,35	36	-	1,46	3,62	-	5,53	0,94	تصميم تهيئة مركز أولاد الشريف
209,2	-	38	0,3	2	5,75	77,1	7,2	64	تصميم تهيئة مركز تاياناست
309	-	69,24	0,94	1,7	4,84	9,57	17,32	1,10	تصميم تهيئة مركز مولاي بوشتي
186	-	31	0	0,58	4,7	0	2,6	1,14	مخطط تنمية الكتلة العمرانية القروية سيدي الحاج امحمد
50	-	12	1	1	17	100	20	0,12	مخطط تنمية الكتلة العمرانية القروية كاف الغار
2517,51	11,51	536,06	31,52	57,53	86,53	126	429,26	79,48	المجموع

توزيع المساحات المفتوحة للتعيمير

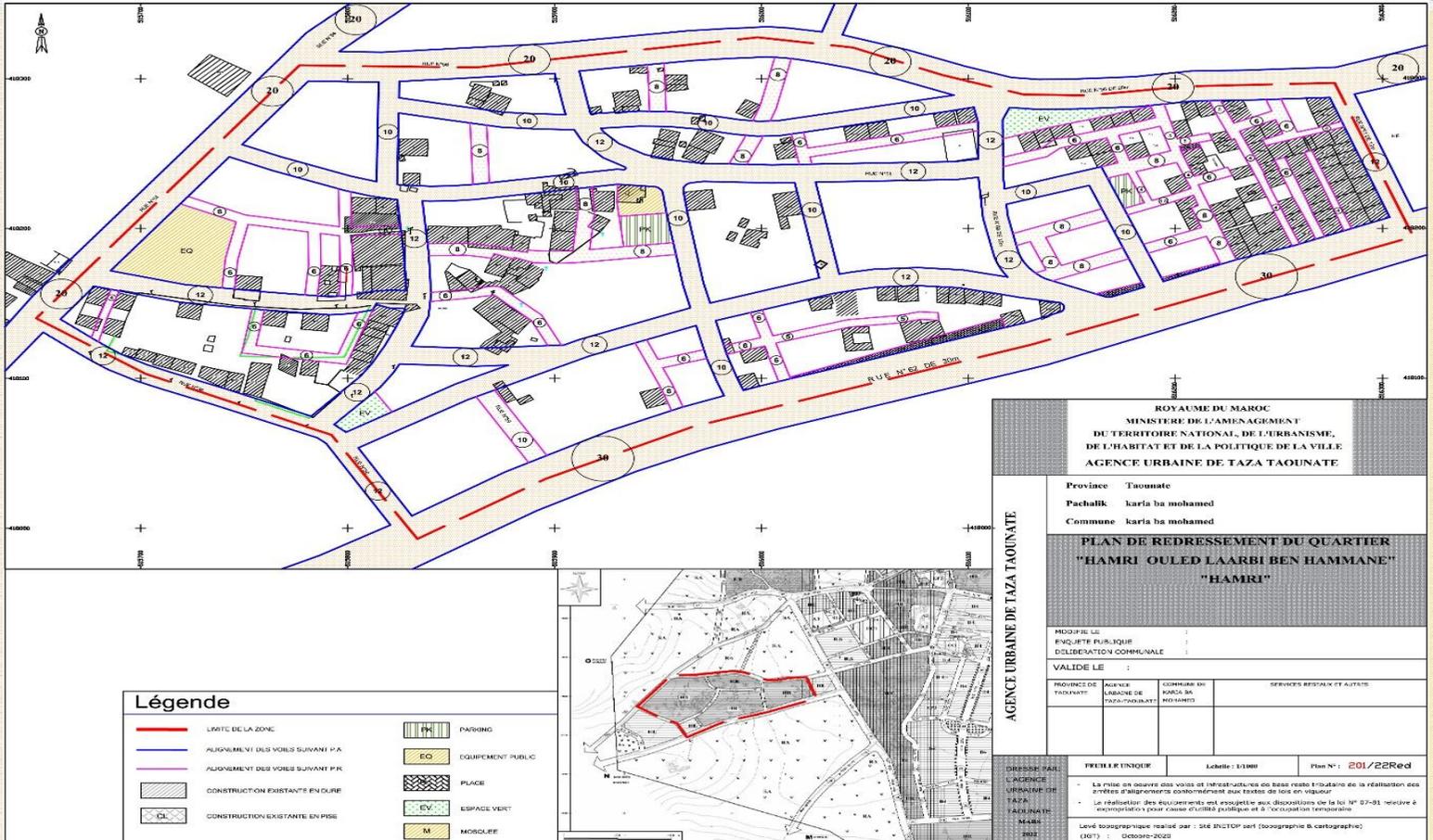


4-1-التقويم التعميري:

بموازاة مع استكمال ورش التغطية بوثائق التعمير تسعى الوكالة الحضرية إلى معالجة الأوضاع العمرانية المشينة المتمثلة بالأحياء غير المنتظمة الناتجة عن البناء العشوائي. وهو ورش لا يقل أهمية عن سابقه بالنظر لأهميته في تصحيح الاختلالات العمرانية والحد من تأثيرها السلبي على المشهد الحضري. وقد تمكنت الوكالة الحضرية لتازة-تاونات، خلال سنة 2022، من الانتهاء من الدراسات الخاصة بدوارين تابعين لجماعة الصميعة بإقليم تازة وحي الدومية بتيسة

كما تم الشروع في إنجاز تصاميم التقويم التعميري ل 11 حيا تابعا لمدينة قرية با محمد لم تكن مبرمجة (بوشمار - كدارة-حمري - القرية القديمة - الخبرة - مجاعة - ولاد بن عبو -ولاد بن عبد سلام - ولاد بن الطيب -ولاد العربي - سيدي علي) على وعاء عقاري يناهز 134 هكتارا. وفي ما يلي الوضعية الإجمالية لهذه الدراسات :

الإقليم	الجماعة	عدد الأحياء	المساحة بالهكتار	وضعية الدراسة
تازة	الصميمة	2 (عقبة الحلبي والكديبة)	6.87	عرض الدراسات التقييمية على مصالح الجماعة للمداولات .
	قرية با محمد	11 (بوشمار - كدارة-حمري - القرية القديمة - الخربة - مجاعة - ولاد بن عبو -ولاد بن عبد سلام - ولاد بن الطيب -ولاد العربي - سيدي علي)	134.24	تم الشروع في الدراسة، التي لم تكن مبرمجة، في أواخر سنة 2021



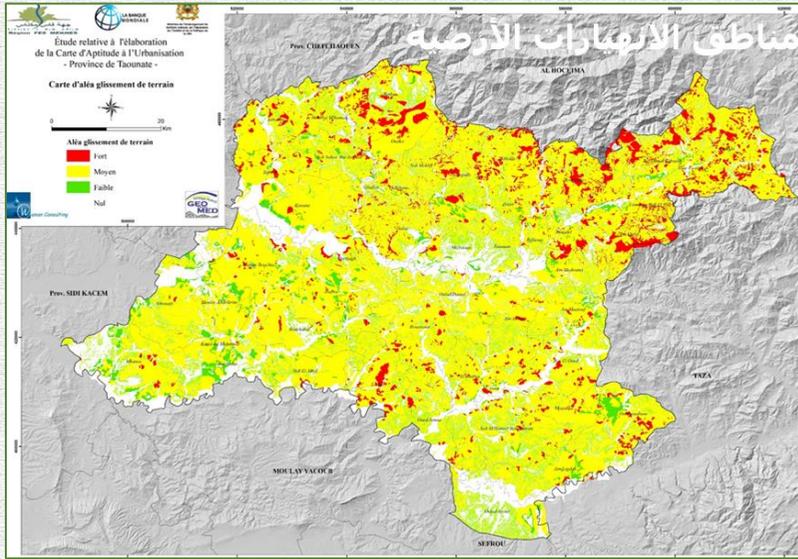
5-1-التغطية بالصور الجوية والتصاميم الفوتوغرافية

تعتبر تغطية مجالها الترابي بالوثائق الكارطوغرافية المتمثلة في التصاميم الفوتوغرافية من الانشغالات الأساسية للوكالة الحضرية لتازة تاوانات، بالنظر إلى أنها توفر الوعاء التقني لإنجاز وثائق التعمير ومختلف الدراسات العمرانية. لهذه الغاية، قامت المؤسسة خلال سنة 2022 بإعطاء الانطلاقة لإنجاز الصور الجوية والتصاميم الفوتوغرافية الخاصة ب 21 مركزا على مستوى إقليمي تازة وتاوانات على مساحة تقدر بحوالي **7000 هكتار**، وذلك بناء على إمكاناتها المالية الذاتية، بغلاف مالي يبلغ **408.000 درهم**، ويأتي جرد وضعية هذه المراكز وفق ما يلي:

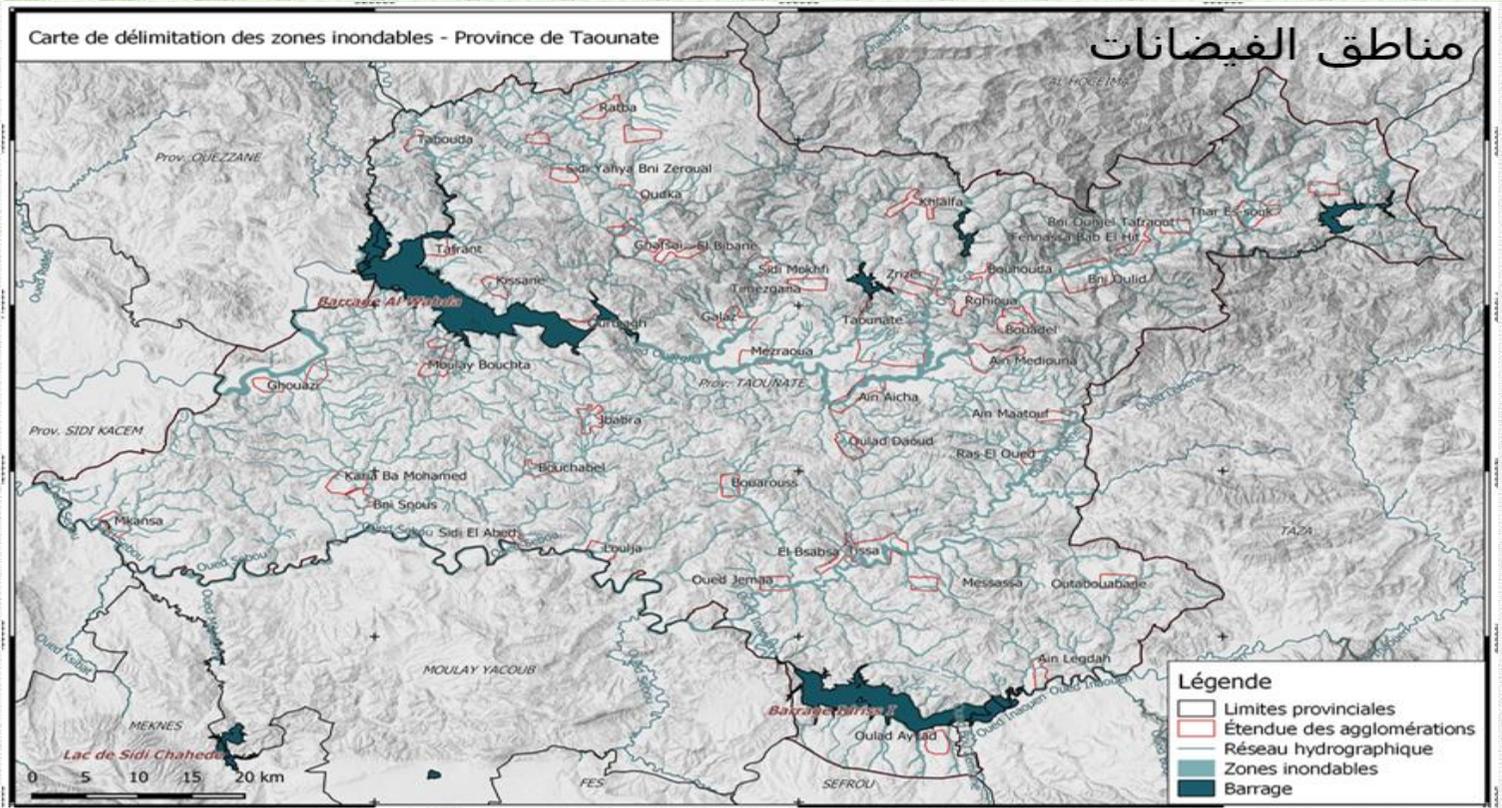
الإقليم	الجماعة	المركز
تازة	باب بودير	باب بودير
		راس الماء
		سيدي مجبر
	آيت سغروشن	بوزملان
	مطماطة	مطماطة
	امسيلة	امسيلة
	أجدير	أجدير
		عين الحمراء
	بني لنت	بني لنت
	بني افتح	بني افتح
تاوانات	بوعادل	احميرو
	سيدي امحمد بلحسن	سيدي امحمد بلحسن
	سيدي يحيى بني زروال	سيدي يحيى بني زروال
	تامضيت	تامضيت
	الغوازي	الغوازي
	بوهودة	بوهودة
	عين معطوف	عين معطوف

عين عائشة	عين عائشة	
أولاد داود	أولاد داود	

6-1-دراسات خرائط قابلية التعمير:



نظرا للتحويلات المناخية التي يشهدها العالم، بات من الضروري اعداد دراسات استباقية مبنية على معطيات علمية تهتم تحديد مناطق الخطر بدقة. بناء على معطيات طبوغرافية وجيولوجية والاعتماد على تجارب جيوفيزيائية وجيوتقنية قصد تحديد نوعية وشدة المخاطر. وحيث أن الإقليمين يعتبران من المناطق المعرضة للكوارث الطبيعية لهشاشة تربتهما وتواجههما بالقرب من مناطق تعرف هزات أرضية واختراقهما بعدة أودية وشعاب، الشيء الذي يحتم أخذ خلاصتهما بعين الاعتبار في إعداد وثائق التعمير، لتفادي وقوع خسائر في الأرواح والمنشآت ولهذا الغرض، خلال سنة 2022 التوصل بوثائق المرحلة الثالثة «الخريطة القابلية للتعمير» بتاريخ 2022/12/02 وعقد اجتماع لجنة التتبع بتاريخ 2022/12/14.



2- الدراسات الاستشرافية :

سعيها منها إلى تأطير التنمية الاقتصادية والاجتماعية بمجال تدخلها، وتوفير مختلف الدراسات ذات الطابع الاستشرافي، سعت المؤسسة خلال سنة 2022 إلى استكمال هذه الدراسات التي انطلقت من قبل. فتمت المصادقة النهائية على ثلاث دراسات منها في حين تمت المصادقة على التقارير ما قبل النهائية بالنسبة لثلاث دراسات أخرى.

الدراسة	الوضعية
دراسة المخطط المديرى للسبر والجولان لمدينة تاونات	المصادقة على التقرير النهائي
ميثاق الهندسة المعمارية لمدينة تازة	المصادقة على التقرير النهائي
التصميم الأخضر لمدينة تاونات	المصادقة على التقرير النهائي
دراسة تأهيل وتنمية المراكز الناشئة بإقليم تازة	المصادقة على التقرير ما قبل النهائي
التصميم التوجيهي للتجارة والخدمات والانشطة بمدينة تازة	المصادقة على التقرير ما قبل النهائي
دراسة التنسيق المعماري للمحاور الطرقية ببني وليد وعين عيشة وكلاز ومزراوة والوردزاغ والكيسان وتافرانت وعين مديونة واخلافة.	المصادقة على التقرير ما قبل النهائي

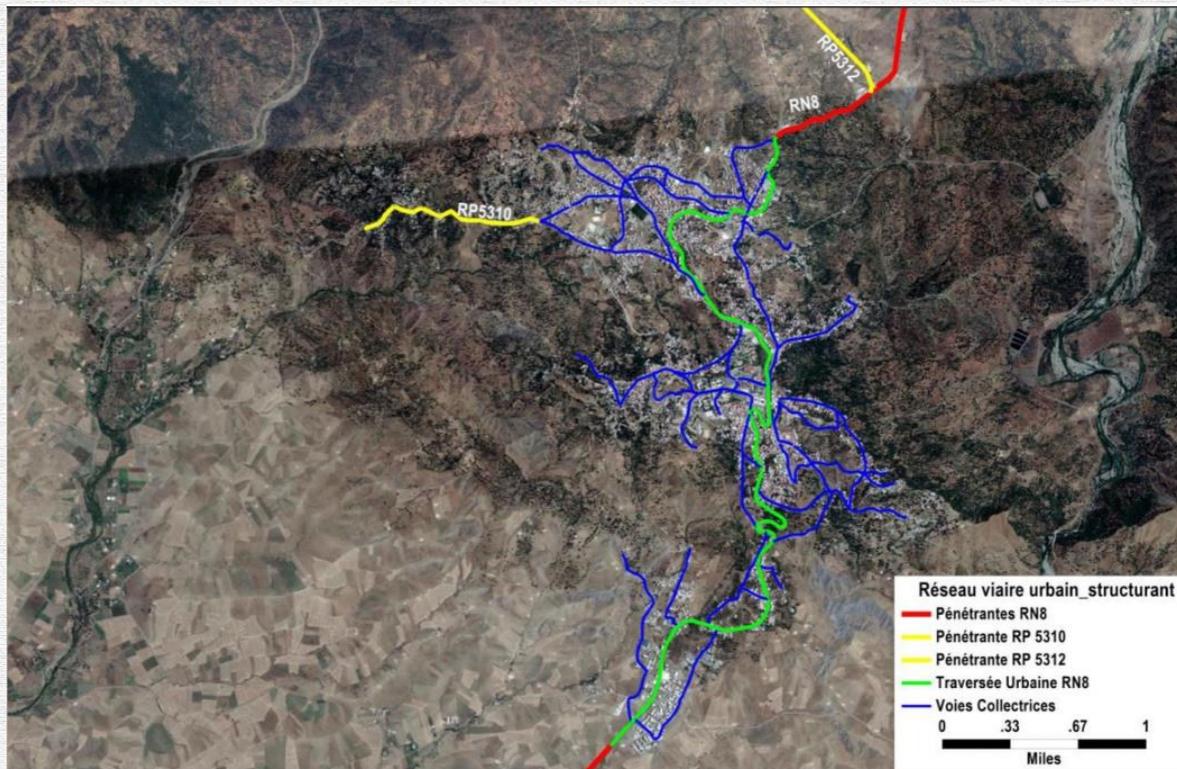


Figure 21 : Carte du réseau viaire urbain structurant de la ville de Taounate

19 مشروعاً بغلاف إجمالي 166 مليون درهم

04 مشاريع تهيئة المجالية والحفاظ على البيئة	03 مشاريع التنمية الاقتصادية وتوفير فرص الشغل	09 مشاريع تحسين جودة الخدمات الاجتماعية	03 مشاريع فك العزلة وتحسين البنيات التحتية
30,00 مليون درهم	20,50 مليون درهم	54,00 مليون درهم	61,50 مليون درهم

◆ التصورات المعمارية والمنظرية بمدينة تازة

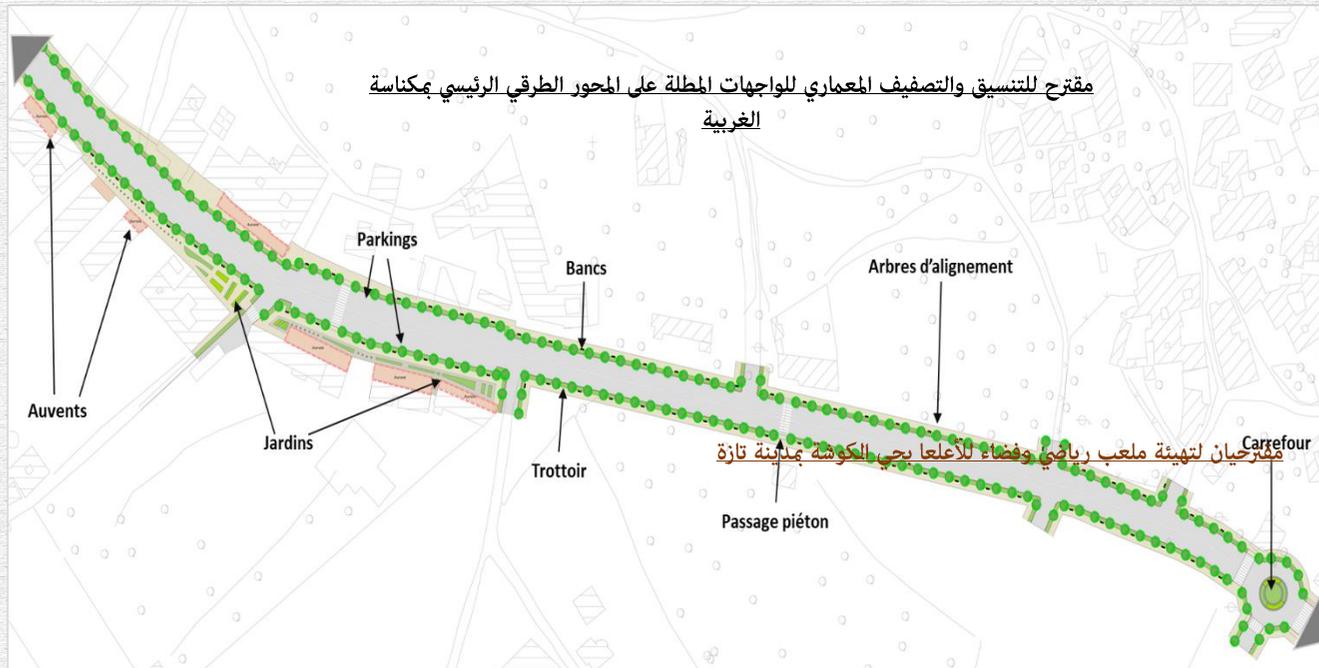
مقترح لتهيئة ملاعب رياضية بمدرسة الصفصاف بمدينة تازة



مقترحان لتهيئة ملعب رياضي وفضاء للألعاب بحي الكوشة بمدينة تازة



◆ التصورات المعمارية والمنظرية بمركز مكناسة الغربية



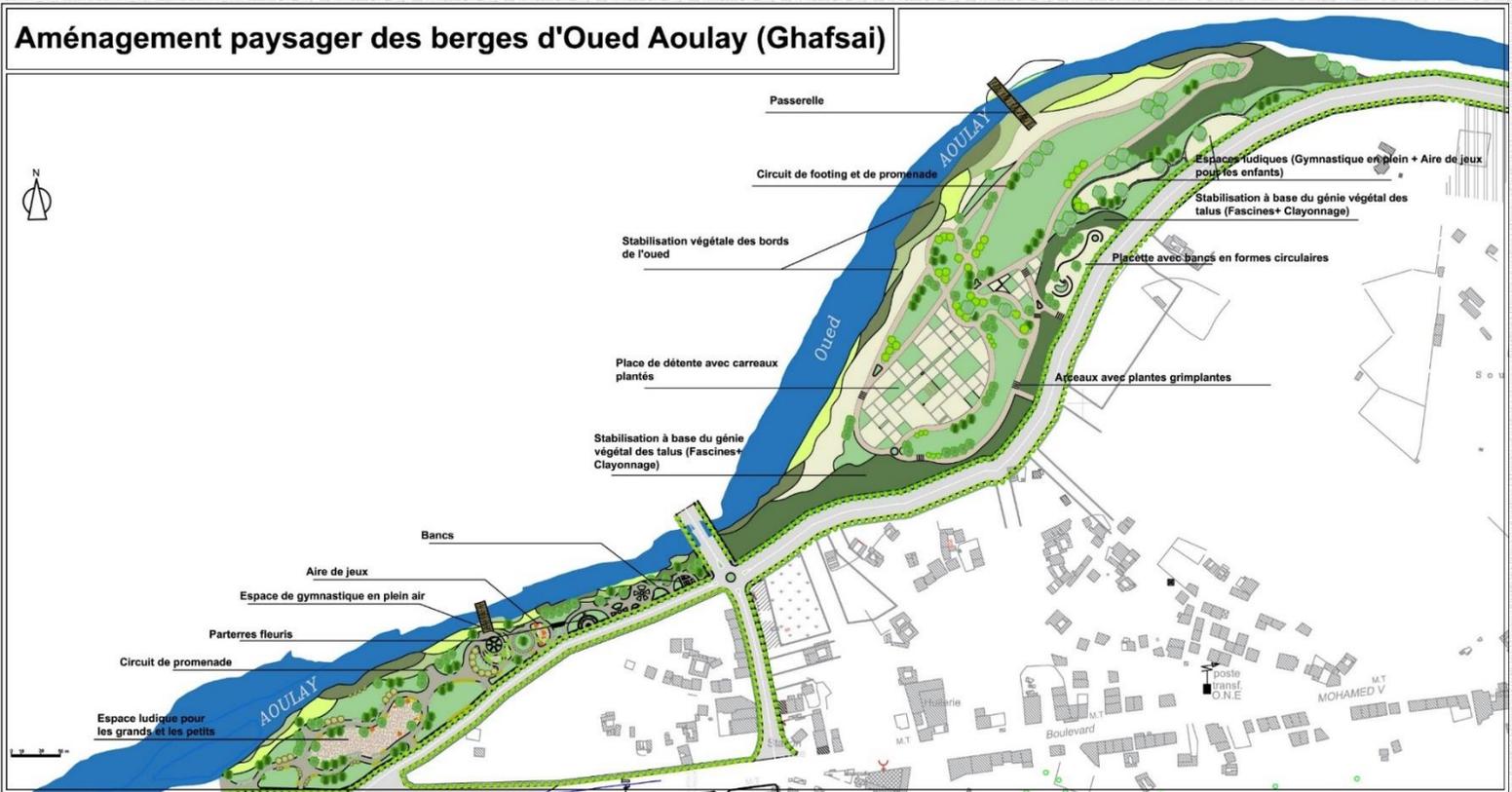
بعد



قبل



مقترح للتهيئة المنظرية وحماية ضفاف وادي أولاي بمدينة غفساي



II- التديير الحضري

1-تديير ملفات البناء والتجزئ والتقسيم

سيراً على منوال تبسيط المساطر في مجال التديير الحضري، سعت الوكالة الحضريية بمعية كل الفرقاء في مجال التعمير إلى تحسين جودة الخدمات المقدمة في هذا المجال. وفي هذا السياق حرصت المؤسسة على إنجاح ورش التحول الرقمي، من خلال مواكبة العمل بمنصة " رخص " المعتمدة من طرف الدولة في مجال الترخيص. وقد كان لهذه المنهجية أثر إيجابي على مستوى حوكمة هذا القطاع الحيوي.

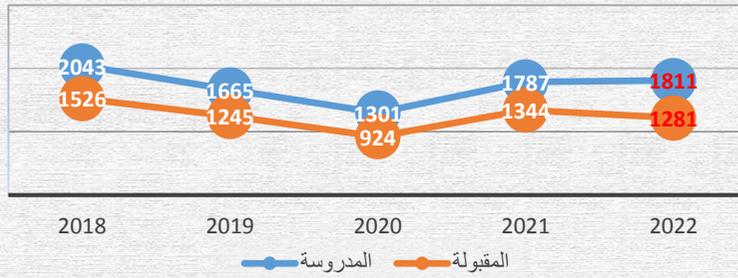
1-1 الحصيلة برسم سنة 2022

بلغ عدد الملفات المعروضة للدراسة ما مجموعه 1811 ملفاً خلال سنة 2022، حيث يتواجد 1184 ملفاً منها بالوسط الحضري، أي بنسبة 65% من مجموع الملفات، مقابل 627 ملفاً بالوسط القروي أي بنسبة 35%. وهكذا تم تسجيل 71% كنسبة عامة لقبول الملفات أي 1281 ملفاً، وذلك بنسبة 76% بإقليم تازة و 56% بالنسبة لإقليم تاونات وهذه المعطيات نوردتها بتفصيل من خلال ما تتضمنه الجداول التالية:

حصيلة دراسة الملفات بأقاليم تازة وتاونات حسب الوسط الحضري والقروي:

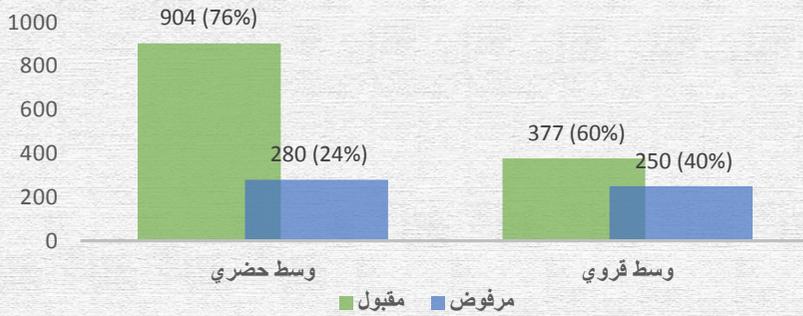
المجموع	المرفوض		المقبول		الوسط	الإقليم
	%	العدد	%	العدد		
915	20%	179	80%	736	الحضري	تازة
406	33%	133	67%	273	القروي	
1321	24%	312	76%	1009	المجموع	
269	38%	101	62%	168	الحضري	تاونات
221	53%	117	47%	104	القروي	
490	44%	218	56%	272	المجموع	
1184	24%	280	76%	904	الحضري	المجموع العام
627	40%	250	60%	377	القروي	
1811	29%	530	71%	1281	المجموع	

تطور الملفات المدروسة والمقبولة



نسبة قبول الملفات 71%

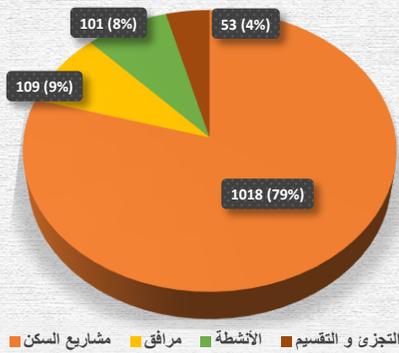
توزيع حصيلة دراسة الملفات حسب الوسطين الحضري والقروي



توزيع الملفات المقبولة بأقاليم تازة تاوانات حسب طبيعة المشاريع:

مشاريع التجزئة والتقسيم العدد: 53 النسبة: 4%				المرافق العدد: 109 النسبة: 8%		الأنشطة العدد: 101 النسبة: 8%						مشاريع السكن العدد: 1018 النسبة: 79%				المجموع	الإقليم		
تقسيم		تجزئة				صناعي		تجاري		فلاحي		عمارات ومجمعات سكنية		فيلا				سكنى اقتصادية	
%	العدد	%	العدد	%	العدد	%	العدد	%	العدد	%	العدد	%	العدد	%	العدد	%	العدد		
3,6	36	0,8	8	6,5	66	1,0	10	5,6	56	2,1	21	6,1	62	1,3	13	73,0	737	1009	تازة
2,2	6	1,1	3	15,8	43	0,7	2	1,5	4	2,9	8	0,7	2	2,9	8	72,2	196	272	تاوانت
3,3	42	0,9	11	8,5	109	0,9	12	4,7	60	2,3	29	5,0	64	1,6	21	72,8	933	1281	مجموع

توزيع الملفات المقبولة حسب طبيعتها :



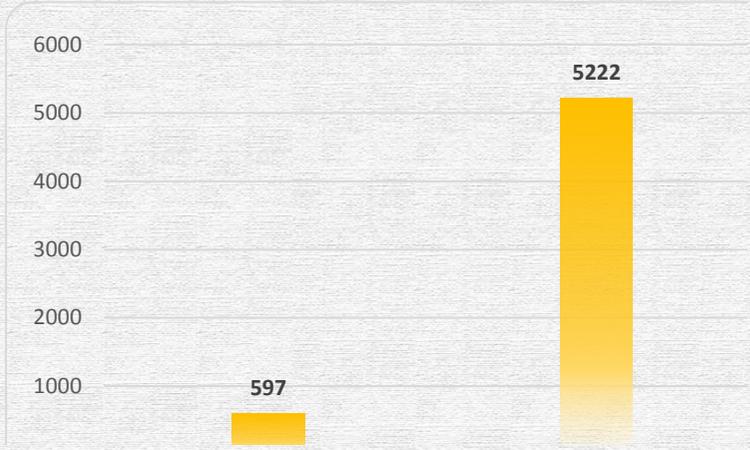
توزيع ملفات السكن المقبولة حسب طبيعة



يتضح من خلال تحليل المعطيات المرتبطة بالمشاريع الموافق عليها من طرف اللجن المختصة، أن حوالي **80%** منها تم السكن ممثلة ب 1018 ملفا، تليها مشاريع الأنشطة ومشاريع المرافق بنسبة 8% لكل منهما، من مجموع الملفات المقبولة. وتبقى نسبة 4% خاصة بمشاريع التجزئة والتقسيم العقاري. كما يتبين من خلال تحليل ملفات مشاريع السكن المقبولة، أن صنف السكن الاقتصادي يحتل الصدارة بنسبة 92%، تليه المشاريع المخصصة للعمارات والمجمعات السكنية بنسبة 6% ثم الفيلات بنسبة 2%.

أما بخصوص ملفات التجزئات الموافق عليها فعددها **11 تجزئة** من المرتقب أن تنتج حوالي 597 قطعة أرضية معدة لبناء السكن الاقتصادي والعمارات والفيلات، إلى جانب ذلك تم تسجيل قبول 42 ملفا تخص تقسيم العقار من أصل 55 أي بنسبة قبول ناهزت **76%**

2-1 انعكاس حصيلة التدبير الحضري على السكن وتحفيز الاستثمار:



من المتوقع أن تساهم المشاريع الموافق عليها خلال سنة 2022 في إنعاش السوق العقارية ودعم ميدان السكن عبر خلق 5222 وحدة سكنية وتعبئة 597 بقعة أرضية قابلة للبناء. هذا العرض سيساهم في تمكين المواطن من ولوج السكن المنظم ومن التقليل من العجز المسجل على هذا المستوى.

ويرتقب أن تساهم مشاريع البناء والتجزئ وتقسيم العقارات في تحريك رساميل مهمة على مستوى إقليمي تازة وتاونات والمساهمة في خلق وتوفير فرص تعزز سوق الشغل. وتقدر هذه الرساميل الاستثمارية بما مجموعه 1195 مليون درهم، وهو ما سيكون له وقع اقتصادي واجتماعي أكيد على المناطق المعنية بهذه المشاريع.

تنبغي الإشارة إلى أن مبلغ الاستثمار الناتج عن الملفات المقبولة ليس له علاقة بعدد الملفات ولكن بطبيعتها.

2- باقي الملفات المرتبطة بالتدبير الحضري

1-2 ملفات أماكن إقامة شعائر الدين الإسلامي

في إطار تفعيل مقتضيات القرارات العاملة المتعلقة بإحداث شبك وحيد خاص بدراسة طلبات رخص بناء الأماكن المخصصة لإقامة شعائر الدين الإسلامي، شاركت الوكالة الحضرية في اللجان التقنية المكلفة بدراسة طلبات الترخيص لبناء المساجد، فضلا عن ذلك تشارك المؤسسة باستمرار في أشغال لجن تفقد المساجد وإعادة تأهيلها وجاءت الحصيلة المسجلة بهذا الخصوص بتراب إقليمي تازة وتاونات برسم سنة 2022 وفق ما يوضحه الجدول التالي:

حصيلة دراسة طلبات رخص بناء المساجد

الإقليم	عدد الملفات	المقبولة	في طور الدراسة
تازة	21	12	09
تاونات	11	07	04
المجموع	31	19	13

2-2 دراسة ملفات التجزئات في إطار المادة 11 من القانون 25-90

تفعيلا لمقتضيات الدورية الوزارية المشتركة بين وزارة الداخلية ووزارة إعداد التراب الوطني والتعمير والإسكان عدد.2760 بتاريخ.18 يونيو 2020 والرامية إلى حل الإشكالات المرتبطة بتجاوز الأجل القانونية المحددة لإنجاز التجهيزات الخاصة بالتجزئات العقارية بناء على مقتضيات المادة 11 من القانون رقم 25-90 المتعلق بالتجزئات العقارية والمجموعات السكنية والتقسيم العقاري، قامت اللجنة الإقليمية المحدثة لهذا الغرض، خلال سنة 2022، بالبت في ملفات خاصة بستة 06 تجزئات بإقليم تازة.

3-2 دراسة الملفات في إطار اللجنة الجهوية للاستثمار

تساهم الوكالة الحضرية لتازة تاوانت في أشغال اللجنة الجهوية للاستثمار، التي يعهد لها بالبت في الملفات الاستثمارية المعروضة على أنظارها. وتتلخص وضعية الملفات التي تم إقليمي تازة وتاوانت في الجدول التالي:

عدد المشاريع المدروسة	عدد الملفات المقبولة	القيمة الاستثمارية للمشاريع المقبولة ب م د	عدد مناصب الشغل	المشاريع التي تتطلب استكمال الملف
50	20	318	424	16
25	7	94	88	10
75	27	412	512	26

3-تفعيل القانون المتعلق بالمراقبة وزجر المخالفات

تفعيلا لمقتضيات القانون 66-12 المتعلق بالمراقبة وزجر المخالفات في مجال التعمير، تقوم الوكالة الحضرية لتازة-تاوانت برصد المخالفات وتبليغها لضباط الشرطة القضائية. وتوزع المخالفات المرصودة وفق ما تبينه الخطاطات أسفله:

توزيع المخالفات المسجلة بإقليمي تازة وتاوانت

حصيلة عمل اللجان الإقليمية	حصيلة عمل ضباط الشرطة القضائية	المجموع
152	1084	1236
127	558	585
179	1642	1821

4- إعطاء الانطلاقة لورش المساعدة المعمارية بالعالم القروي

في إطار تكريس السياسات العمومية الرامية إلى النهوض بالعالم القروي، بادرت الوكالة الحضرية لتازة-تاوانات بتنسيق مع المجلس الجهوي للهيئة الوطنية للمهندسين المعماريين بالمنطقة الوسطى الشمالية، إلى التعاقد مع عدد من المهندسين المعماريين بإقليم تازة وتاوانات، وذلك من أجل إنجاز تصاميم معمارية بالمجان لفائدة الراغبين في البناء بالعالم القروي.

وتهدف هذه العملية إلى تشجيع الساكنة القروية على الاستقرار بالوسط القروي والحد من الهجرة القروية. كما تنبغي الإشارة إلى أن هذه المساعدة المعمارية تهم المناطق القروية غير المشمولة بوثائق التعمير وتسهدف الفئات الهشة.



III- القرب والتأطير والشراكة

1- الحضور للاجتماعات التنظيمية والتقنية :

في إطار اضطلاع الوكالة الحضرية لتأازة بمهام لتطير التقني والقانوني لفرقتها في مجال التعمير والتهيئة الترابية، تحضر المؤسسة جميع اللجان الوظيفية ودورات المجالس الجماعية التي تستدعي لها والتي تتضمن نقاطا تدرج ضمن اختصاصاتها.

وفي إطار تنفيذ برنامج تعميم التعليم الأولي، واكبت المؤسسة بشكل يومي تنزيل هذا البرنامج من خلال البحث عن العقارات اللازمة لتلك ودراسة الملفات المتعلقة ببناء الحجرات وتتبع إنجاز هذه المشاريع بمعية مختلف المتدخلين على مستوى الاقليمين. وقد حضرت المؤسسة لما يناهز 20 اجتماعا وزيارة ميدانية تتعلق بهذا البرنامج.

2- لجان اختيار الأوعية العقارية والخبرة :

تشارك المؤسسة في أشغال جميع لجان اختيار الأوعية العقارية المراد اقتناؤها من قبل الإدارات العمومية والجماعات الترابية لإنجاز المرافق العمومية أو مناطق الأنشطة أو تجهيزات أخرى إضافة إلى مشاريع التنمية البشرية، ويتعلق الأمر بـ 45 اجتماعا. كما شاركت المؤسسة في 99 اجتماعا للجان الخبرة.

3- التفاعل مع الشكايات

وصل عدد الشكايات الكتابية 72 شكاية، والتي حرصت المؤسسة على التفاعل معها داخل آجال معقولة. وتتوزع هذه الشكايات حسب مصادرها ومواضيعها وفق ما يوضح الجدول الموالي:

توزيع الشكايات حسب مصادرها ومواضيعها

تاونات		تاازة				المشتكى
عدد الشكايات المتعلقة ب:		عدد الشكايات المتعلقة ب:				
مواضيع أخرى	التدبير الحضري	وثائق التعمير	مواضيع أخرى	التدبير الحضري	وثائق التعمير	
0	0	0	0	0	0	مؤسسات عمومية
0	0	0	0	0	0	جمعيات وتعاونيات
0	0	0	0	0	0	مقاولين
0	0	0	0	1	0	مهنيين
1	7	2	2	22	36	العموم
0	0	0	0	0	1	مغاربة مقيمين بالخارج
0	0	0	0	0	0	أخرون
1	7	2	2	23	37	المجموع

10	62
----	----

72

4- تسليم مذكرات المعلومات التعميرية

تنفيذا لمقتضيات دورية السيدة وزيرة إعداد التراب الوطني والتعمير والإسكان وسياسة المدينة تحت عدد 1052 الصادرة بتاريخ 01 مارس 2022 بخصوص مذكرة المعلومات التعميرية، فقد تم تسليم 449 مذكرة معلومات تعميرية تهم إقليم تازة وتاونات منها 77 مذكرة سلمت للإدارات والمؤسسات العمومية و53 مذكرة تم تسليمها عن طريق المنصة الرقمية المنصبة لهذا الغرض (E-NOTE) بالموقع الإلكتروني للمؤسسة (www.autaza.ma)، كما تم تسليم 376 مذكرة إخبارية في إطار الحق في الحصول على المعلومة.

هذا، واستقبلت المؤسسة خلال السنة المنصرمة ما يزيد عن 1450 زائر، وقد تركزت الزيارات في مجملها حول رغبة المرتفقين في معرفة التخصيصات التعميرية المقررة لعقاراتهم.

5-الشراكة

تقوم المؤسسة، كلما كانت الفرصة مواتية لها، بتحسيس فرقائها بأهمية الشراكة لاقتسام تحمل أعباء مختلف الدراسات المجالية، وقد تمثلت الحصيلة في المصادقة على 20 اتفاقيات للشراكة برسم سنة 2022، ويأتي بيان الحصيلة المنجزة وفق ما يلي:

الاتفاقيات المبرمة

رت	تاريخ المصادقة	الإقليم	الجماعة	موضوع الاتفاقية	التكلفة بالدرهم	مساهمة الجماعة
2022/01	2022/03/21	تازة	أجدير	انجاز تصميم تهيئة مركز أجدير	200.000.00 د	100.000.00 د
2022/02	2022/03/21	تازة	أجدير	انجاز تصميم تهيئة مركز عين الحمراء	200.000.00 د	100.000.00 د
2022/03	2022/03/11	تاوانات	قرية با محمد	إنجاز مشروع تصميم تهيئة مدينة قرية با محمد	200.000.00 د	200.000.00 د
2022/04	2022/04/28	تازة	باب بودير	انجاز تصميم تهيئة مركزي راس الماء وسيدي مجبر	600.000.00 د	300.000.00 د
2022/05	2022/05/18	تاوانات	مزاوة	إنجاز الصور الجوية والتصاميم الفتوغرامترية لمركز مزاوة	-	-
2022/06	2022/06/07	تازة	أيت سغروشن	انجاز تصميم تهيئة مركزي بوزملان وتامزرت	400.000.00 د	200.000.00 د
2022/07	2022/06/21	تازة	بني لنت	إنجاز مخطط تنمية الكتلة العمرانية القروية بني لنت	300.000.00 د	150.000.00 د
2022/08	2022/07/07	تازة	بني افتح	إنجاز مخطط تنمية الكتلة العمرانية القروية بني افتح	300.000.00 د	150.000.00 د
2022/09	2022/06/22	تاوانات	الغوازي	إنجاز مشروع تصميم تهيئة مركز الغوازي	300.000.00 د	150.000.00 د
2022/10	2022/07/22	تاوانات	عين عانشة	إنجاز مشروع تصميم تهيئة مركز عين عانشة	300.000.00 د	150.000.00 د
2022/11	2022/09/29	تازة	مطماطة	إنجاز مشروع تصميم تهيئة مركز مطماطة	300.000.00 د	150.000.00 د
2022/12	2022/10/17	تازة	عين معطوف	إنجاز مشروع تصميم تهيئة مركز عين معطوف	300.000.00 د	150.000.00 د
2022/13	2022/10/31	تاوانات	بوحلو	إنجاز مشروع تصميم تهيئة مركزي بوحلو بني مطير	400.000.00 د	200.000.00 د
2022/14	2022/10/19	تازة	بوهودة	إنجاز مشروع تصميم تهيئة مركز بوهودة	300.000.00 د	150.000.00 د
2022/15	2022/10/19	تاوانات	أولاد داوود	إنجاز مشروع تصميم تهيئة مركز أولاد داوود	300.000.00 د	150.000.00 د
2022/16	2022/10/19	تاوانات	بو عادل	ملحق تعديلي لإنجاز مشروع تصميم تهيئة دوار احميرو	360.000.00 د	180.000.00 د
2022/17	2022/09/27	تاوانات	مزاوة	ملحق تعديلي لإنجاز مشروع تصميم تهيئة مركز مزاوة	360.000.00 د	180.000.00 د
2022/18	2022/11/09	تاوانات	سيدي يحيى بني زروال	إنجاز مشروع تصميم تهيئة مركز سيدي يحيى بني زروال	300.000.00 د	100.000.00 د
2022/19	2022/11/14	تاوانات	بوشابل	إنجاز تعديل تصميم تهيئة مركز بوشابل	200.000.00 د	100.000.00 د
2022/20	2022/11/30	تاوانات	غفساي	إنجاز مشروع تصميم تهيئة مدينة غفساي	-	-

IV- التكوين المستمر للموظفين

في إطار تنفيذ برنامج عملها المتعلق بالتكوين المستمر لفائدة الموظفين، باشرت الوكالة الحضرية تنفيذ البرنامج الذي تم إعداده برسم سنة 2021. وقد تضمن برنامج التكوين محاور لها علاقة بالافتحاص الداخلي وتديير المخاطر.

موضوع التكوين	عدد المشاركين	مكان التكوين
برامج الرسم بتقنية ثلاثية الأبعاد	10	مركز التكوين التابع لجامعة سيدي محمد بن عبد الله بفاس
نظام المعلومات الجغرافية في مجال التعمير	10	
منهجية التحليل المجالي	09	
برنامج الأوتوكاد	10	
برنامج الأركجيس	10	
المجموع	49	



◆ القافلة الجهوية للقرب



تحت شعار الوكالات الحضرية في خدمة ساكنة العالم القروي انطلقت يوم الإثنين فاتح غشت 2022 القافلة الجهوية للقرب بجهة فاس مكناس تحت إشراف السادة مديري الوكالات الحضرية لفاس وكناس وتازة- تاونات .

وقد تم إعطاء الانطلاقة لهذه القافلة بجماعة رأس تبودة التابعة لإقليم صفرو، حيث تم تقديم الشروحات والتوضيحات للمواطنين بخصوص القضايا المرتبطة بالبناء والتعمير بالعالم القروي.

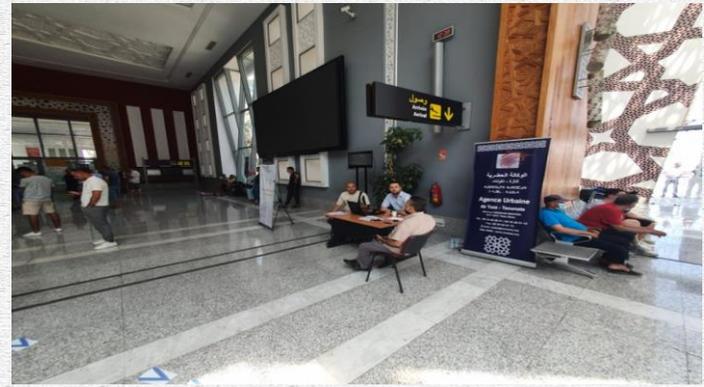
وقد شكلت هذه القافلة مناسبة للانفتاح على ساكنة العالم القروي والإنصات لهواجسهم وتطلعاتهم في ما يتعلق بقطاعي البناء والتعمير.



◆ الوكالة الحضرية لتازة تاوانات في خدمة الجالية المغربية المقيمة بالخارج :

تحت شعار الوكالات الحضرية في خدمة الجالية أقامت الوكالة الحضرية لتازة تاوانات نقطة استقبال بمطار فاس سايس لفائدة المغاربة العابرين لهذه البوابة الجوية. وقد سعى أطر الوكالة الحضرية إلى تقديم التوضيحات اللازمة لمغاربة العالم فيما يتعلق بالتعمير والبناء من أجل تسهيل مأموريتهم وقضاء مآربهم في هذا المجال .

ويضاف هذا الإجراء إلى حزمة من الإجراءات تقوم بها الوكالة بمقرها الإداري بتازة وملحقتها بتاوانات والتي من أهمها شباك للاستقبال خاص بمغاربة العالم وبرنامج للديمومة لفائدتهم .



◆ الحوار الوطني حول التعمير والإسكان اللقاء التشاوري بجهة فاس- مكناس :

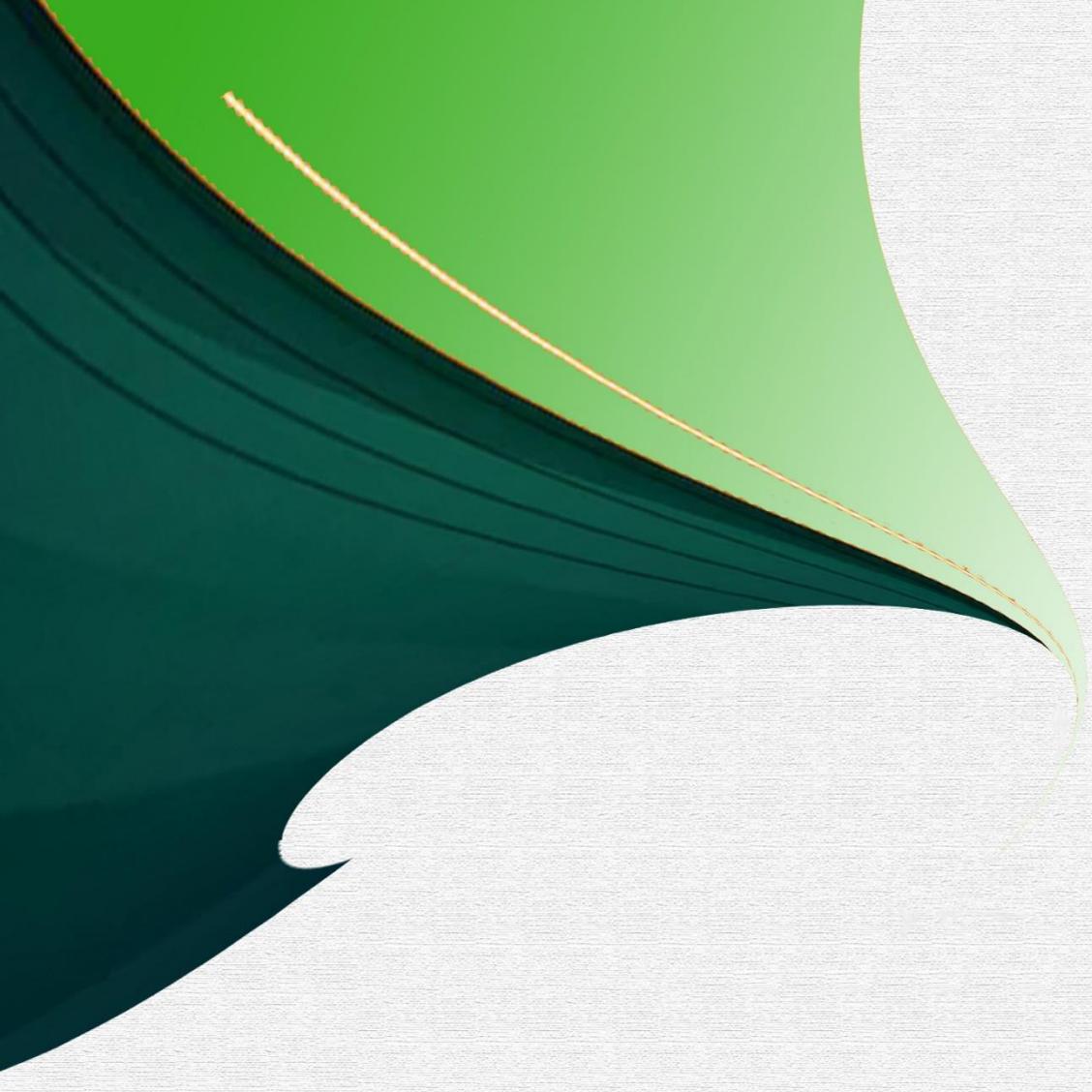
و قد شارك عبر هذه الورشات مختلف الفاعلين المعنيين من قطاعات وزارة ومؤسسات عمومية وهيآت منتخبة ومهنية وفعاليات المجتمع المدني وخبراء مختصين من أجل النقاش وتبادل الآراء حول الإشكاليات المرتبطة بالتخطيط الحضري والعمراني وتوفير السكن اللائق لمختلف شرائح المجتمع في أفق الخروج بتوصيات ومقترحات عملية قابلة للأجراة.



تحت الرعاية السامية لصاحب الجلالة الملك محمد السادس، وفي إطار الحوار الوطني حول التعمير والإسكان الذي أعطت انطلاقته السيدة وزيرة إعداد التراب الوطني والتعمير والإسكان وسياسة المدينة، بإشراف السيد والي جهة فاس-مكناس، ستنتقل أشغال اللقاء التشاوري لجهة فاس-مكناس يوم الأربعاء 21-9-2022 بمقر ولاية جهة فاس --مكناس ابتداء من التاسعة والنصف صباحا، من خلال الورشات الأربع التالية:

- التخطيط والحكامة
- عرض السكن
- دعم العالم القروي والحد من الفوارق المجالية
- تحسين المشهد العمراني والإطار المبيني





التقرير المالي

ثانيا : التقرير المالي

تقديم

تعتبر الميزانية أداة الحكامة المالية الخاصة بتتبع تفعيل برنامج العمل السنوي للمؤسسة، وبالتالي ضمان تحقيق الأهداف المتوخاة. وفي هذا الصدد، تحرص الوكالة الحضرية لتازة تاونات، خلال مرحلة إعداد ميزانياتها وتنفيذها على اعتماد مقارنة شمولية وتشاركية قوامها ترشيد النفقات والاستغلال الأمثل لمواردها، وذلك في تناغم تام مع توجهات البرنامج الحكومي.

ويهدف هذا التقرير المالي، في شقه الأول، إلى توصيف حصيلة تنفيذ ميزانية المؤسسة عن السنة المالية 2022، وفي شقه الثاني، تقديم مشروع ميزانية سنة 2023.

1- حصيلة تنفيذ ميزانية سنة 2022

-ميزانية التشغيل : 30 399 292,11 درهم.

-ميزانية الإستثمار : 2 130 846,00 درهم.

1-الموارد المحصلة برسم السنة المالية 2022:

بلغت قيمة الموارد المحصلة برسم السنة المالية 2022 مبلغ **36 401 907,30** مليون درهم من أصل ميزانية تقديرية حددت في حوالي 42 023 655,32 مليون درهم، وتتوزع مكونات هذه الموارد حسب البيان التفصيلي الموالي:

البيان	المداخيل المحصلة-د-	رت.
الموفور بالخزينة إلى غاية 31 دجنبر 2021	4 184 321,99	1
إعانة التشغيل برسم 2022	21 300 000,00	2
المساهمة في برنامج الإستثمار برسم 2022	7 000 000,00	3
مداخيل الخدمات المؤدى عنها	2 057 635,15	5
مداخيل عقود الشراكة	1 805 000,00	6
مداخيل أخرى	54 950,16	7
المجموع	36 401 907,30	

2- المصاريف برسم السنة المالية 2022 :

من أصل اعتماد مفتوح بلغ 34 609 548,01 مليون درهم، ناهزت نسبة الإنجاز حوالي 93.99%. وتتوزع هذه الحصيلة، في شقها المرتبطين بمصاريف التشغيل والتجهيز، وفق ما يلي:

◆ مصاريف التشغيل:

بلغ حجم نفقات التشغيل برسم السنة المالية 2022 مبلغ 30 399 292,11 مليون درهم من أصل اعتمادات مرصودة حددت في 32 437 787,81 درهم، وذلك بنسبة إنجاز ناهزت 93.72 %

◆ مصاريف الاستثمار :

بلغ حجم المبالغ الملتزم بها في إطار ميزانية الاستثمار 2 130 846,00 درهم من أصل اعتماد مفتوح حدد في مبلغ 2 171 760,20 درهم، وبذلك تكون نسبة الإنجاز قد ناهزت 98.12 %

3- الباقي أداؤه:

- على مستوى ميزانية الاستثمار : سجل المبلغ الباقي أداؤه 4 578 490,80 درهم.

- على مستوى ميزانية التشغيل : سجل المبلغ الباقي أداؤه 1 978 847,20 درهم.

II- مشروع ميزانية السنة المالية 2023

1- الموارد برسم السنة المالية 2023:

من المتوقع أن تصل موارد المؤسسة برسم السنة المالية 2023 إلى مبلغ 41 776 621, 15 درهم يأتي تفصيلها كما يلي:

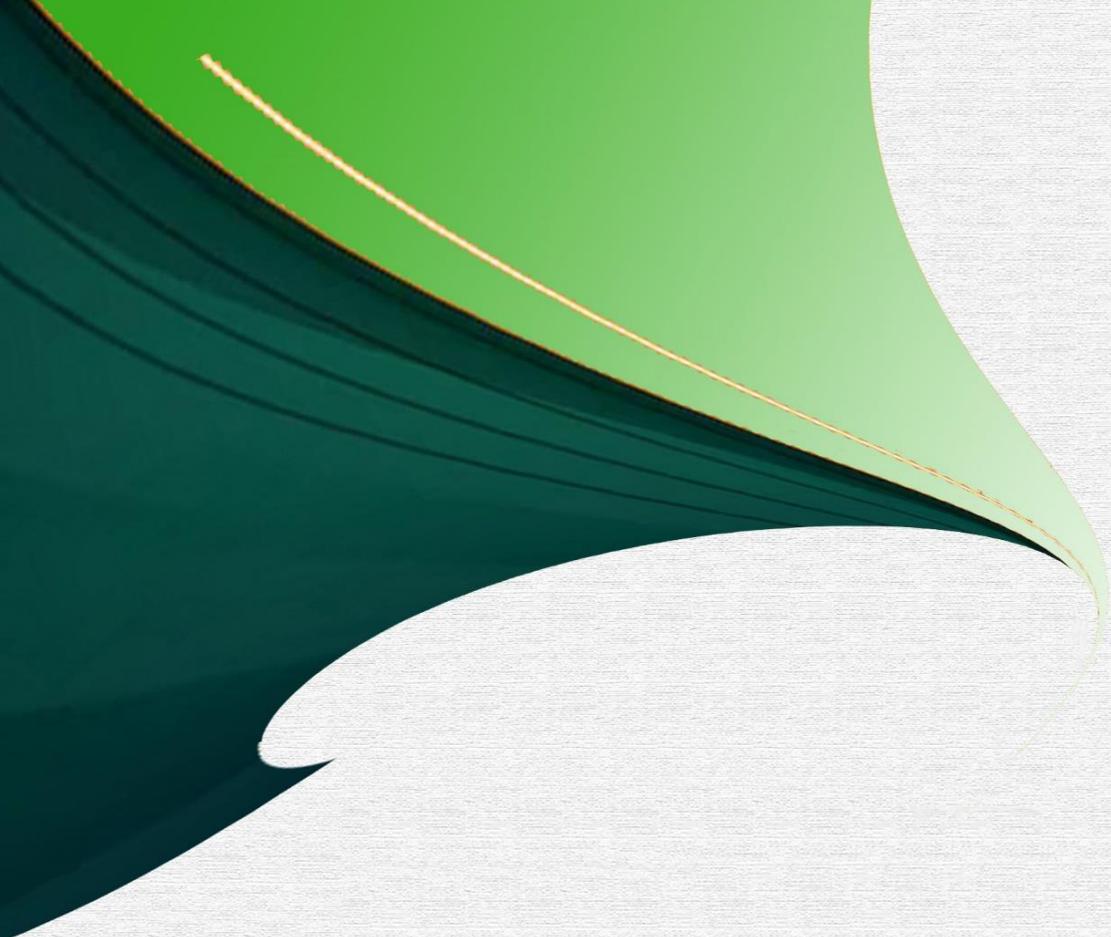
البيان	المدخيل المرتقبة-د-	رت.
الموفور بالخزينة الى غاية 31 دجنبر 2022	3 447 287,82	1
إعانة التسيير برسم 2023	20 000 000.00	2
المساهمة في برنامج الاستثمار برسم 2023	6 000 000.00	3
برنامج الاستثمار التكميلي برسم 2023	5 650 000.00	4
مدخيل ذاتية	2 281 000.00	5
مساهمات الشركاء	450 000.00	6
مدخيل واجب تحصيلها	3 948 333,33	7
المجموع	41 776 621, 15 درهم	

2- النفقات برسم السنة المالية 2023:

يتوقع أن تصل نفقات الوكالة الحضرية لتازة تاوانات برسم السنة المالية 2023 الى مبلغ 39 338 773,95 درهم تتوزع ما بين نفقات التسيير والاستثمار وفق ما توضحه المعطيات أسفله:

نفقات التسيير : 32 294 644,01 درهم

نفقات الاستثمار : 7 053 129,94 درهم



برامج العمل

1-برنامج عمل سنة 2023

1-وثائق التعمير

ملاحظات	المجموع	تصاميم النمو	تصاميم الهيئة	المرحلة
	10	03	07	المصادقة النهائية
	07	04	03	اللجنة المركزية – اللجنة التقنية الاقليمية
	06	02	04	م.م. ب.ع
	06	00	06	اللجنة.ت.م
التصاميم الفتوغراميتية ل17 وثيقة قيد الانجاز	06	00	06	المشاورات
	21	03	18	إعطاء الانطلاقة
	56	12	44	المجموع

2- التصاميم الفتوغرامتية

إعداد التصاميم الفتوغرامتية لمجموعة من المراكز بقيمة إجمالية تقدر: 600.000 درهم.

3- محور الدراسات الاستشرافية : 6 دراسات

◆ المصادقة النهائية على 3 دراسات

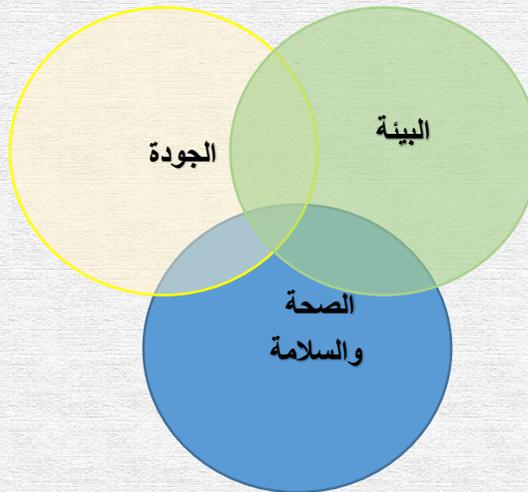
- دراسة المخطط المديرى للسير والجولان لمدينة تاونات
- ميثاق الهندسة المعمارية لمدينة تازة
- التصميم ال خضر لمدينة تاونات

◆ المصادقة على تقرير المرحلة ما قبل النهائية بخصوص 3 دراسات

- دراسة تأهيل وتنمية المراكز الناشئة باقليم تازة
- التصميم التوجيهي للتجارة والخدمات والانشطة بمدينة تازة
- دراسة التنسيق المعماري للمحاور الطرقية ل 9 مراكز صاعدة

إرساء نظام مندمج لتدبير الجودة والبيئة والصحة والسلامة (QSE) حسب معايير الأيزو 9001/14001/45001 واعتماده كمنهج شامل للتدبير تتوخى من خلاله تحقيق مجموعة من الأهداف من أبرزها :

- تفعيل الالتزام الحقيقي بالركيزة البيئية وبالتنمية المستدامة والمسؤولية الاجتماعية وتكريس مفهوم المؤسسة المواطنة
- اعتماد مقارنة الكيف في بناء التصورات وبرامج العمل.
- استيعاب أفضل للسياق الداخلي والخارجي للمؤسسة واعتماد مقارنة تدبير المخاطر والفرص المتعلقة بنظام الجودة، البيئة والصحة والسلامة المهنية وذلك خلال عمليات برمجة وأجراء أنشطة الوكالة؛
- التحكم في التأثير البيئي من خلال تحديد وتقييم نشاط المؤسسة على البيئة من خلال دمج المتطلبات المعيارية لنظام الجودة/البيئة/الصحة والسلامة، والمتطلبات القانونية في تأطير خطط العمل وسياسة المشتريات (مشاريع ومشتريات مسؤولة).
- ضمان الانسجام في القيادة وتناسق الإجراءات وبرامج العمل مع اهداف سياسة الجودة/البيئة/السلامة.
- تحقيق مكاسب في الإنتاجية وفي التكاليف من خلال أنشطة نظام إدارة موحد ومنسجم.
- الحفاظ على بيئة عمل آمنة وصحية، من خلال الحفاظ على سلامة الممتلكات ومنع المخاطر على صحة وسلامة الرأسمال البشري، عبر تحديد وتقييم المخاطر المهنية التي يتعرض لها، وتحديد وتنفيذ التدابير الوقائية المناسبة بهدف الحد من المخاطر في العمل. (القضاء على / أو تقليل الحوادث والصدمات والأمراض المرتبطة بالعمل. (الإرهاق، الإجهاد، الغياب إلخ)
- الاستعداد بشكل أفضل لمواجهة الأزمات واتخاذ إجراءات فعالة في هذا السياق لتطوير القدرة على ضمان استمرارية العمل والأداء، مع ضمان صحة وسلامة الموارد (على سبيل المثال: الصعوبات المسجلة أثناء تفشي جائحة كوفيد 19)



2-البرنامج التوقعي لسنة 2024

المحور	موضوع العملية	المبلغ بالدرهم	مساهمة الفرقاء
وثائق التعمير	تصميم تهيئة مركز بني فراسن	300.000	50%
	تصميم تهيئة مركز ازراودة	300.000	50%
	تصميم تهيئة مركز بوشفاعة	300.000	50%
	تصميم تهيئة مركز بوقلال	300.000	50%
	مخطط تنمية الكتلة العمرانية القروية براحة	300.000	50%
	تصميم تهيئة مركز بوعروس	300.000	50%
	تصميم تهيئة مركز طهر السوق	300.000	50%
	تصميم تهيئة مركز ازريزر	300.000	50%
	تصميم تهيئة مركز أوطابوعبان	300.000	50%
	تصميم تهيئة مركز لمكانسة	300.000	50%
	التغطية بالتصاميم الفتوغرامتية لسته مراكز بإقليمي تازة وتاونات	400.000	-
المجموع		3.400.000	1.500.000

3-البرنامج التوقعي 2025

المحور	موضوع العملية	المبلغ بالدرهم	مساهمة الفرقاء
	تصميم تهيئة مركز سيدي عبد الله (غياثة الغربية)	300.000	50%
	تصميم تهيئة مركز قصارات (ج الصميعة)	300.000	50%
	تصميم تهيئة مركز الصميعة	300.000	50%
	تصميم تهيئة مدينة تازة		
	تصميم تهيئة مركز مولاي عبد الكريم	300.000	50%
	تصميم تهيئة مركز الرغيوة	300.000	50%
	التغطية بالتصاميم الفتوغرامتية لسته مراكز بإقليمي تازة وتاونات	400.000	-
المجموع		1.900.000	750.000

شارع حسن بحتات، ص.ب: 1211 تازة المحطة
الهاتف : 0535.28.51.15/0535.28.50.41 الفاكس. 0535.28.51.13
البريد الإلكتروني: autat@menara.ma
الموقع الإلكتروني : www.autaza.ma

